

DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2026.1.2>
УДК 351.75:005.3

Любов Орестівна **ПЕТИК**

к.е.н., доцент, Львівський національний університет імені Івана Франка
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4807-2236>
e-mail: lyubov.petyk@lnu.edu.ua

Софія Олегівна **ВАНЦУРА**

студентка, Львівський національний університет імені Івана Франка
ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-8790-3184>
e-mail: vantsurasofia29@gmail.com

Яна Анатоліївна **ГАБРИЛЬЧУК**

студентка, Львівський національний університет імені Івана Франка
ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-3822-0195>
e-mail: yanahabrilchur@gmail.com

ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ В УКРАЇНІ: СУТНІСТЬ, ВИДИ ТА ЕТАПИ ПРОВЕДЕННЯ

У статті досліджено концептуальні та практичні аспекти функціонування системи публічних закупівель в Україні як чинника прозорості та ефективності використання державних коштів. Обґрунтовано правові, організаційні та електронні механізми закупівель та розроблено рекомендації з їх оптимізації. Визначено сутність публічних закупівель як поєднання прозорості, конкурентності та ефективності. Запропоновано класифікацію процедур: відкриті торги, конкурентний діалог, переговорні, спрощені та оборонні закупівлі. Аналіз роботи системи Prozorro показав підвищення ефективності та контролю за бюджетними витратами, розвиток конкуренції та мінімізацію корупційних ризиків. Дослідження законодавчих змін і урядових стратегій за 2022-2024 рр. окреслило напрями подальшого вдосконалення системи включно із цифровізацією, гармонізацією з нормами ЄС та підвищенням професіоналізму учасників.

Ключові слова: публічні закупівлі, Prozorro, Prozorro Market, відкриті торги, конкурентний діалог, переговорна процедура, спрощена закупівля, електронний каталог, державні замовники, ефективність закупівель, прозорість, кваліфікаційні критерії, рамкові угоди, адміністративні процедури, правове регулювання, державне управління, ризики закупівель

ВСТУП

Ефективність державного управління значно залежить від прозорості та результативності публічних закупівель, які забезпечують виконання державних програм і задоволення потреб органів влади та комунальних установ. Належно організовані закупівлі сприяють раціональному використанню бюджетних коштів, зменшенню корупційних ризиків і зміцненню довіри громадян до держави. Останні роки характеризуються суттєвими змінами у сфері закупівель під впливом цифровізації та розвитку електронних технологій. Запровадження систем Prozorro та Prozorro Market перевело закупівлі у відкритий формат, забезпечивши доступність інформації, конкуренцію та можливість громадського контролю. Паралельно оновлена законодавча база й поява конкурентного діалогу, спрощених і оборонних процедур сприяють підвищенню ефективності використання державних ресурсів.

Публічні закупівлі є предметом досліджень багатьох науковців. Н. Здирко [1] аналізує історичний розвиток системи, О. Зельдіна та О. Курепіна [2] – нормативне регулювання та його відповідність нормам ЄС, В. Малолітнева [3] – правові особливості закупівель в умовах воєнного стану. Однак, попри значний науковий доробок, питання подальшої оптимізації процедур, їх адаптації до сучасних викликів та забезпечення ефективності державних витрат залишаються актуальними.

Отже, необхідність дослідження сучасного стану системи публічних закупівель, визначення її сильних і слабких сторін і формування практичних рекомендацій з удосконалення процедур обумовлює актуальність теми та її значення для підвищення ефективності використання бюджетних коштів і розвитку конкурентного се-

редовища.

МЕТА дослідження – виокремлення та систематизація сучасних процедур і електронних механізмів публічних закупівель в Україні, оцінювання їх ефективності та прозорості, а також формування практичних рекомендацій з підвищення ефективності використання державних коштів і розвитку конкурентності на ринку державних закупівель.

МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ

Для досягнення поставленої мети застосовано комплекс наукових методів. Застосовано метод аналізу та узагальнення наукових джерел для формування теоретичної бази дослідження, а також метод систематизації та класифікації процедур закупівель і електронних платформ для впорядкування інформації. Порівняльний аналіз дав змогу оцінити ефективність різних процедур з погляду прозорості, конкурентності та економічної доцільності. Графічний метод застосовано для наочного відображення етапів проведення закупівель та механізмів контролю. Крім того, для кількісного аналізу залучалися статистичні дані системи Prozorro, що дало змогу оцінити динаміку закупівель, обсяги та ефективність використання бюджетних коштів.

РЕЗУЛЬТАТИ

Публічні закупівлі є важливим складником державного управління, оскільки через них реалізуються державні програми та забезпечуються потреби органів влади і комунальних установ. Прозорість і ефективність цього процесу забезпечує раціональне використання бюджетних коштів, чесну конкуренцію та підвищує довіру громадян до державних інституцій.

Публічна закупівля – це придбання замовником товарів, послуг або робіт у постачальників, зазвичай через систему Prozorro та авторизовані електронні майданчики. Prozorro Market функціонує як електронний магазин для закупівель до 200 тис. грн, забезпечуючи зручність і для замовників, і для постачальників. Система Prozorro працює на засадах прозорості, відкритості та конкурентності. Замовник формує та публікує оголошення про закупівлю разом із тендерною документацією, в якій визначено умови участі, технічні та якісні характеристики предмета закупівлі, а також критерії оцінки та відбору учасників.

Особливу увагу приділяють кваліфікаційним критеріям, які визначає замовник для підтвердження спроможності учасника виконати договір належним чином. До них належать наявність необхідної матеріально-технічної бази та обладнання, кваліфікованого персоналу з відповідними знаннями та досвідом, а також документально підтвердженого досвіду виконання аналогічних договорів, що свідчить про професійну надійність учасника.

Після подання пропозицій усі учасники проходять кваліфікаційний відбір. За його результатами система або замовник визначає найбільш економічно вигідну пропозицію з урахуванням встановлених критеріїв. Такий підхід підвищує ефективність використання бюджетних коштів, сприяє розвитку добросовісної конкуренції та мінімізує корупційні ризики у сфері публічних закупівель.

Система держзакупівель України сформувалась поступово. Закон 2000 р. (№1490-ІІ) визначив роль Мінекономіки та створив профільний департамент. Після змін 2005 р. повноваження розподілили між кількома органами, зокрема АМКУ та Тендерною палатою [1; 3]. Закон 2010 р. (№2289-VI) частково уніфікував процедури, однак виявився недосконалим. Реформа відбулася після прийняття Закону 2015 р. (№922-VIII), який з 2016 р. запровадив систему Prozorro, відкриті електронні торги та ефективний механізм оскарження, що підвищило прозорість і конкуренцію [4].

Є основні типи публічних закупівель, кожен з яких має свої особливості та порядок проведення. Вибір процедури залежить від вартості закупівлі, рівня конкуренції на ринку та складності предмета договору. Закон України «Про публічні закупівлі» передбачає різні процедури, які забезпечують баланс між прозорістю, конкуренцією та ефективним використанням бюджетних коштів.

Найпоширенішою є процедура відкритих торгів, яка гарантує прозорість і чесну конкуренцію. Замовник публікує оголошення та тендерну документацію в електронній системі, учасники подають пропозиції, проводиться електронний аукціон, визначається переможець і укладається договір. Конкурентний діалог застосовується тоді, коли неможливо заздалегідь точно визначити характеристики предмета закупівлі. Він застосовується для складних, інноваційних проектів, послуг, інформаційних систем та наукових розроблень, що дає змогу отримати оптимальні рішення від учасників та забезпечує прозорість процесу. Процедура складається з двох етапів. Перший етап – визначення технічних умов: замовник публікує оголошення, учасники подають пропозиції з описом рішень без зазначення ціни, після чого проводяться переговори для уточнення технічних вимог. Мінімальна кількість учасників для проведення переговорів – три; менше – процедура скасовується (рис. 1).



Рис. 1. Перший етап конкурентного діалогу (створено на основі джерела [9])

Другий етап – подання остаточних тендерних пропозицій із ціною. Строк подання не менше 15 днів після запрошення. Замовник оцінює пропозиції, визначає переможця та укладає договір. Вартість закупівлі визначає форму проведення: менші суми – за правилами відкритих торгів, більші – з публікацією англійською мовою.

Конкурентний діалог дає змогу уточнити технічні вимоги та отримати оптимальні рішення, забезпечуючи прозорість і рівні умови для всіх постачальників. Торги з обмеженою участю тимчасово не проводяться під час воєнного стану та застосовуються в закупівлях понад 133 тис. євро для товарів і послуг або 5,15 млн євро для робіт. Процедура проходить в два етапи: кваліфікаційний відбір учасників і відкриті торги з публікацією англійською мовою, що гарантує участь кваліфікованих постачальників і підвищує безпеку закупівлі.

Після ухвалення Закону України «Про публічні закупівлі» (№922-VIII, 2015, чинний з 2016 р.) його постійно вдосконалювали через зміни та доповнення [4]. Мета – підвищення прозорості та ефективності закупівель, адаптація до європейських стандартів та врахування особливостей під час пандемії та воєнного стану. Постанова КМУ № 166 (2016) затвердила порядок роботи електронної системи та авторизації майданчиків, а у 2020 р. вдосконалили механізми оскарження, запровадили спрощені закупівлі та покращили електронні інструменти, що сприяє наближенню законодавства до стандартів ЄС і підвищенню ефективності використання бюджетних коштів [5].

Електронний каталог у системі Prozorro містить актуальні пропозиції товарів, сформовані централізованою закупівельною організацією. Замовник може обирати постачальника напряму або через електронний запит цінних пропозицій: до 50 тис. грн – самостійно, понад 50 тис. грн – через запит цін. За час роботи системи кількість закупівель зросла з 900 тис. у 2017 р. до понад 5 млн у 2021 р., а сума укладених договорів – з 472 млрд грн до 965 млрд грн. У 2022 р. з початком повномасштабної агресії росії та введенням воєнного стану здійснено 2,8 млн закупівель на суму 484 млрд грн. Публічні закупівлі мають чотири основні етапи. Перший етап – планування. На початку року складається річний план закупівель, де визначаються товари, роботи чи послуги, які потрібно буде придбати. Важливим етапом є переговорна процедура закупівлі. Це неконкурентний вид процедури, що відбувається шляхом прямих переговорів замовника з потенційними постачальниками без проведення аукціону та не зобов'язує містити тендерну документацію (рис. 2).

У переговорній процедурі закупівлі замовник укладає договір після обговорення ціни та умов з одним або кількома учасниками. Ця процедура може також проводитися у скороченому форматі у разі нагальної потреби, особливих соціальних чи економічних обставин або під

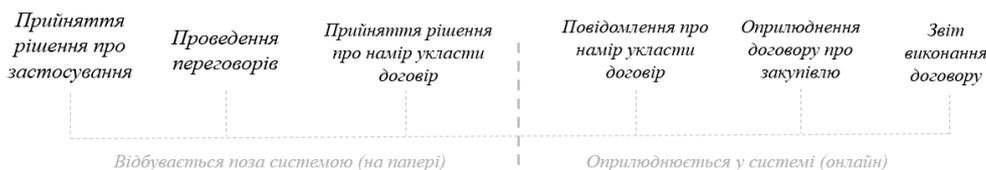


Рис. 2. Переговорна процедура закупівлі (створено на основі [9])

час закупівлі товарів і послуг без кваліфікаційних критеріїв. Наступний етап – прийняття рішення: замовник обирає застосування переговорної процедури та переможця, оформлює протокол із наміром укласти договір. Можливе укладення «рамкових угод» на 3-4 роки з перевіреними постачальниками. Протягом одного дня після ухвалення рішення інформація публікується в електронній системі закупівель (ЕЗЗ). Останній етап – укладення договору зазвичай не раніше ніж через 10 днів після публікації. П'ятиденний термін передбачено лише для нагальних закупівель, нафти, нафтопродуктів та електроенергії. Спрощена закупівля – новий вид закупівлі, що замінив допорогові. Вона застосовується для сум від 50 тис. до 200 тис. грн, крім випадків, передбачених законом. Закупівлі до 50 тис. грн проводяться поза системою, з обов'язковою публікацією звіту в Prozorro (рис. 3).

Коли очікувана вартість закупівлі від 200 тис. грн до 133 тис. євро застосовується така процедура, як відкриті торги. Якщо ця сума перевищує 133 тис. євро, то відкриті торги публікуються з англійською мовою. Вони відрізняються від простих відкритих торгів наявністю етапу «Пре-кваліфікація» на заміну етапу «Розкриття та розгляд пропозицій» та часом відведеним на етап «Подача пропозицій».

В умовах воєнного стану зміни зазнала нормативно-правова база оборонних закупівель. Перші зміни до Закону України «Про оборонні закупівлі» (№ 808-IX, 2020) внесено 16 серпня 2022 р., а постановою КМУ № 169 (28.02.2022) встановлено, що державні замовники оборонної сфери здійснюють закупівлі без звичайних процедур [6]. Переговорна процедура для потреб оборони поєднує відкриті торги та переговори й проходить в два етапи: перший – у системі, другий – поза системою з підтвердженням результату. Застосовується виключно

Міністерством оборони, МВС, СБУ, Нацгвардією, Нацполіцією, Держприкордонслужбою, СЗР, Держспецзв'язком, Держспецтрансспортом, ДСНС, Управлінням державної охорони та іншими військовими формуваннями (рис. 4).

Переговорна процедура для потреб оборони застосовується у воєнний або надзвичайний стан, якщо вартість закупівлі перевищує 200 тис. грн для товарів і послуг або 1,5 млн грн для робіт. За великих закупівель оголошення дублюється англійською. Спочатку проводиться аукціон мінімум 6 днів, під час якого можна змінювати документацію, подавати пропозиції та оскарження. Потім проходять переговори не раніше ніж через день після визначення учасника. У 2022-2023 рр. законодавство України про публічні закупівлі зазнало суттєвих змін через воєнний стан: запроваджено гнучке регулювання, обов'язкове звітування за прямими контрактами, «рамкові угоди», електронний каталог Prozorro Market та «сліпий» аукціон для оборонних і цивільних потреб [4]. Ці зміни дали змогу проводити закупівлі оперативніше, зберігаючи конкуренцію та відповідність міжнародним стандартам. У 2024 р. реформа підтвердила здатність системи ефективно функціонувати навіть у кризових умовах, зосереджуючи увагу на оперативності, гармонізації з директивами ЄС, підвищенні професіоналізму учасників та впровадженні інструментів сталого розвитку. На початку 2024 р. Кабмін затвердив Стратегію розвитку системи публічних закупівель на 2024-2026 рр. та операційний план її реалізації на 2024-2025 рр. [10].

Урядову стратегію розвитку публічних закупівель спрямовано на підвищення прозорості та ефективності процесу, зміцнення контролю за державними фінансами, розвиток електронних аналітичних інструментів і цифровізацію, що робить інформацію про закупівлі доступною для громадськості та контролюючих органів. Стратегія виз-



Рис. 3. Етапи проведення спрощеної закупівлі (створено на основі [9])



Рис. 4. Переговорна процедура закупівлі для потреб оборони (створено на основі [9])

начає сім ключових напрямів: гармонізацію законодавства з нормами ЄС, зміцнення інституційної структури, реалізацію проєктів відновлення країни, підвищення професіоналізму учасників, розвиток електронної платформи, залучення громадянського суспільства та міжнародне співробітництво. У 2024 р. парламент підтримав у першому читанні законопроект № 11520 «Про публічні закупівлі», що запроваджує динамічні системи закупівель, конкурси проєктів, інноваційні партнерства та критерії «ціна-якість». Законопроект спрямовано на гармонізацію українського законодавства з директивами ЄС та підвищення ефективності, прозорості та інклюзивності системи закупівель, проте станом на осінь 2025 р. він ще перебуває на доопрацьованні [11].

ВИСНОВКИ

Публічні закупівлі є ключовим інструментом державного управління, що забезпечує реалізацію державних програм, задоволення потреб органів влади та комунальних установ, а також раціональне використання бюджетних коштів. Аналіз законодавчої бази та практики застосування процедур закупівель показав, що ефективність та прозорість процесу залежить від правильного вибору процедури, дотримання кваліфікаційних критеріїв та застосування електронних інструментів, таких

як система Prozorro та електронний каталог Prozorro Market. Реформи 2015-2024 рр. продемонстрували здатність системи закупівель адаптуватися до складних умов, включаючи пандемію та воєнний стан. Впровадження переговорних процедур, конкурентного діалогу, спрощених закупівель та електронних аукціонів підвищило оперативність, ефективність та конкурентність процесу, забезпечило контроль за витратами та мінімізацію корупційних ризиків.

Стратегія розвитку системи публічних закупівель на 2024-2026 рр. та законопроект № 11520 відкривають перспективи подальшої гармонізації українського законодавства з директивами ЄС, впровадження інноваційних закупівельних механізмів, підвищення професійного рівня учасників та залучення громадянського суспільства до контролю за процесом. Перспективами подальших наукових досліджень є оцінювання ефективності нових процедур закупівель, розроблення індикаторів прозорості та конкурентності, а також моделювання динаміки розвитку системи публічних закупівель в умовах кризових ситуацій та зовнішніх викликів. Такий підхід дасть змогу підвищити ефективність державних витрат, забезпечити стабільність закупівельного процесу та сприяти розвитку довіри громадян до державних інституцій.

Список використаних джерел

1. Здирко Н.Г. Публічні закупівлі в Україні: історичний аспект становлення та розвитку. URL: http://bses.in.ua/journals/2019/48_3_2019/27.pdf
2. Зельдіна О., Курепіна О. Розвиток законодавства України щодо публічних закупівель. *Economics and Law*. 2024. №53(2). URL: <https://doi.org/10.15407/econlaw.2019.02.070>
3. Шатковський О. Розвиток законодавства України щодо державних закупівель: від еволюції до революції. *Радник у сфері державних закупівель*. URL: https://radnuk.com.ua/praktyka_zakupivel/rozvytok-zakonodavstva-ukrainy-shchodo-derzhavnykh-zakupivel-vid-evoliutsii-do-revoliutsii/
4. Закон України «Про публічні закупівлі» від 25 грудня 2015 р. № 922-VIII (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>
5. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 02 лютого 2024 р. № 76-р «Про схвалення Стратегії реформування системи публічних закупівель на 2024–2026 роки та затвердження операційного плану її реалізації у 2024–2025 роках». URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-skhvalennia-stratehii-reformuvannia-systemy-pub-a76r>
6. Закон України «Про оборонні закупівлі» від 17 липня 2020 р. № 808-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/808-20#top>
7. Малолітнева В. Особливості правового регулювання публічних закупівель в умовах воєнного стану та післявоєнного періоду. URL: <https://visnyk-nanu.org.ua/ojs/index.php/v/article/view/1450/146116>
8. Петик Л., Мруць В. Нормативно-правова база здійснення публічних закупівель в Україні: розвиток та гармонізація з директивами ЄС. *Фінансовий простір*. 2024. № 3-4(54). С. 143-156. URL: [https://doi.org/10.30970/fp.3-4\(54\).2024.143155156](https://doi.org/10.30970/fp.3-4(54).2024.143155156)
9. Офіційний вебсайт системи публічних закупівель Prozorro. URL: <https://prozorro.gov.ua/>
10. Постанова Кабінету Міністрів України від 24 лютого 2016 р. № 166 «Про затвердження Порядку функціонування електронної системи закупівель та проведення авторизації електронних майданчиків». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/166-2016-p#Text>
11. Верховна Рада України. Законопроект № 11520 «Про публічні закупівлі». URL: <https://itd.rada.gov.ua/billinfo/Bills/Card/44878>
12. Процес державних закупівель в Україні: проблеми та рекомендації щодо їх вирішення. Позиційний документ Робочої групи Громадської ради при Міністерстві економіки України. Інститут економічних досліджень та політичних консультацій. URL: http://www.ier.com.ua/files/Projects/Projects_2007/>.pdf

References

1. Zdyrko N.H. Public procurements in Ukraine: historical aspect of formation and development. URL: http://bses.in.ua/journals/2019/48_3_2019/27.pdf (in Ukrainian).
2. Zeldina O., Kurepina O. Development of Ukrainian legislation on public procurements. *Economics and Law*. 2024. No. 53(2). URL: <https://doi.org/10.15407/econlaw.2019.02.070> (in Ukrainian).
3. Shatkovskiy O. Development of legislation in Ukraine regarding public procurements: from evolution to revolution. *Advisor in Public Procurements*. URL: https://radnuk.com.ua/praktyka_zakupivel/rozvytok-zakonodavstva-ukrainy-shchodo-derzhavnykh-zakupivel-vid-evoliutsii-do-revoliutsii/ (in Ukrainian).
4. Verkhovna Rada of Ukraine. Law of Ukraine “On Public Procurements” No. 922-VIII of December 25, 2015 (with amendments and additions). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text> (in Ukrainian).
5. Cabinet of Ministers of Ukraine. Order No. 76-r of February 2, 2024 “On Approval of the Strategy for Reforming the Public Procurement System for 2024–2026 and Approval of the Operational Plan for 2024–2025”. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-skhvalennia-stratehii-reformuvannia-systemy-pub-a76r> (in Ukrainian).

6. Verkhovna Rada of Ukraine. Law of Ukraine “On Defense Procurements” No. 808-IX of July 17, 2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/808-20#top> (in Ukrainian).
7. Malolitneva V. Peculiarities of legal regulation of public procurements during martial law and post-war period. URL: <https://visnyk-nanu.org.ua/ojs/index.php/v/article/view/1450/146116> (in Ukrainian).
8. Petyk L.O., Mruts V. Regulatory framework of public procurements in Ukraine: development and harmonization with EU directives. *Financial Space*. 2024. No. 3-4(54). pp. 143-156. URL: [https://doi.org/10.30970/fp.3-4\(54\).2024.143155156](https://doi.org/10.30970/fp.3-4(54).2024.143155156) (in Ukrainian).
9. Official website of Prozorro public procurement system. URL: <https://prozorro.gov.ua/> (in Ukrainian).
10. Cabinet of Ministers of Ukraine. Resolution No. 166 of February 24, 2016 “On Approval of the Procedure for the Functioning of the Electronic Procurement System and Authorization of Electronic Platforms”. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/166-2016-%D0%BF#Text> (in Ukrainian).
11. Verkhovna Rada of Ukraine. Draft Law No. 11520 “On Public Procurements”. URL: <https://itd.rada.gov.ua/billinfo/Bills/Card/44878> (in Ukrainian).
12. Process of public procurements in Ukraine: problems and recommendations for their solution. Position paper of the Working Group of the Public Council at the Ministry of Economy of Ukraine. Institute of Economic Research and Policy Consulting. URL: http://www.ier.com.ua/files/Projects/Projects_2007/.pdf (in Ukrainian).

Liubov PETYK

PhD in Economics, Associate Professor, Ivan Franko National University of Lviv
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4807-2236>
e-mail: lyubov.petyk@lmu.edu.ua

Sofia VANTSURA

student, Ivan Franko National University of Lviv
ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-8790-3184>
e-mail: vantsurasofia29@gmail.com

Yana HABRYLCHUK

student, Ivan Franko National University of Lviv
ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-3822-0195>
e-mail: yanahabrilchur@gmail.com

PUBLIC PROCUREMENT IN UKRAINE: ESSENCE, TYPES, AND STAGES OF IMPLEMENTATION

Introduction. The effectiveness of public administration largely depends on the transparency and efficiency of public procurement, which ensures the implementation of state programs and meets the needs of government bodies and municipal institutions. Properly organized procurement contributes to the rational use of budget funds, reduces corruption risks, and strengthens citizens' trust in the state. Therefore, the need to examine the current state of the public procurement system, identify its strengths and weaknesses, and develop practical recommendations for improving procedures determines the relevance of the topic and its importance for enhancing the efficient use of budget funds and fostering a competitive environment.

The purpose of the paper is to identify and systematize modern procedures and electronic mechanisms of public procurement in Ukraine, evaluate their efficiency and transparency, and develop practical recommendations to enhance the efficiency of public spending and promote competitiveness in the public procurement market.

Results. The analysis of Ukraine's public procurement system revealed significant improvements in transparency, competitiveness, and efficiency following the implementation of electronic mechanisms, particularly the Prozorro system and Prozorro Market platform. The study classified procurement procedures into open tenders, competitive dialogue, negotiated procedures, simplified procurement, and defense procurement, highlighting the specific purposes, advantages, and limitations of each. Statistical data from Prozorro indicate a steady increase in the number and volume of procurement transactions conducted through electronic platforms, reflecting greater openness and control over the use of budgetary funds. Open tenders ensure maximum competition and cost-effectiveness, while competitive dialogue and negotiated procedures provide flexibility for complex procurements requiring detailed specifications and stakeholder engagement. Simplified and defense procurement procedures demonstrated high efficiency in urgent or specialized cases, allowing rapid response while maintaining legal compliance. Legislative reforms and government strategies between 2022 and 2024 are also analyzed. These reforms introduced measures aimed at harmonizing Ukrainian procurement regulations with EU directives. As a result, procurement efficiency has increased, corruption risks have been minimized, and trust in public institutions has been strengthened. Overall, the results confirm that the combination of legal modernization, procedural diversification, and digitalization of procurement processes contributes to a more transparent, competitive, and effective public procurement system in Ukraine.

Conclusion. The effective functioning of Ukraine's public procurement system is a key factor in ensuring transparency, competitiveness, and efficiency in the use of state funds. The analysis of legal, organizational, and electronic mechanisms, particularly the Prozorro system and Prozorro Market platform, confirms that digitalization and open procedures significantly improve control over budget expenditures, reduce corruption risks, and foster competition in the procurement market. The classification of procurement procedures into open tenders, competitive dialogue, negotiated procedures, simplified procurement, and defense procurement provides a clear framework for understanding the diversity and specificity of modern public procurement in Ukraine. Legislative changes and government strategies implemented from 2022 to 2024 show the state's commitment to harmonizing national procurement regulations with EU standards and enhancing the professional competence of participants.

Keywords: public procurement, Prozorro, Prozorro Market, open tenders, competitive dialogue, negotiated procedure, simplified procurement, electronic catalog, state customers, procurement efficiency, transparency, qualification criteria, framework agreements, administrative procedures, legal regulation, public administration, procurement risks