



**В'ячеслав Степанович БЛІХАР**

доктор філософських наук, професор, директор, Навчально-науковий інститут управління, психології та безпеки (Львівський державний університет внутрішніх справ)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7545-9009>

e-mail: [blikharv@gmail.com](mailto:blikharv@gmail.com)

## ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-БЕЗПЕКОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЛОГІСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЇХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

*У статті досліджено концептуальні та прикладні аспекти формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств як чинника їх соціально-економічної безпеки. Обґрунтовано теоретико-методичні засади й розроблено практичні рекомендації. Визначено сутність потенціалу як поєднання інноваційного розвитку, управління ризиками та адаптивності. Запропоновано методика оцінювання за субіндексами INV, SEC, RES. Дослідження п'яти компаній України показало залежність між інноваційно-безпековим потенціалом і фінансовими результатами та окреслило напрями його підвищення.*

**Ключові слова:** інноваційно-безпековий потенціал, логістичні підприємства, соціально-економічна безпека, ризики, загрози, стратегічне управління, інновації, логістична сфера

### ВСТУП

Динамічні зміни глобального середовища та посилення економічних, інформаційних та геополітичних ризиків суттєво впливають на діяльність логістичних підприємств, а виклики запровадження спеціального правового режиму воєнного стану в Україні посилюють конкуренцію та знижують рівень безпеки їх функціонування. За таких умов забезпечення соціально-економічної безпеки логістичних підприємств набуває особливої вагомості й гостроти та потребує нових підходів й інструментів реалізації основних заходів. В цьому контексті обґрунтовується необхідність активації інноваційного розвитку логістичних підприємств на засадах ефективного управління ризиками й підвищення стійкості до зовнішніх загроз. Зважаючи на зазначене, можна стверджувати, що необхідною умовою сталого функціонування логістичних підприємств є інтеграція інноваційного потенціалу та безпекових механізмів у систему їх стратегічного управління, адже формування інноваційно-безпекового потенціалу, що синтезує здатність підприємств до впровадження інновацій та ефективного управління ризиками, є одним з інструментів досягнення стійкості логістичних підприємств та їх адаптивності в умовах кризи.

Теоретико-прикладні дослідження свідчать, що поняття інноваційно-безпекового потенціалу є синтетичним та поєднує у собі здатність логістичних підприємств забезпечувати інноваційний розвиток з одночасною можливістю реалізувати принципи стабільності функціонування в умовах кризи та стратегічної невизначеності. У науковій літературі основні підходи зведено до визначення потенціалу як сукупності ресурсів, організаційних можливостей та компетентностей, які можна змобілізувати в процесі досягнення стратегічних цілей діяльності підприємства. В цьому контексті потенціал логістичних підприємств охоплює кадровий, технологічний та інфраструктурний потенціал, що необхідні для запровадження інновацій; систему антикризового управління та управління ризиками; адаптивність організаційної структури та цифрову трансформацію управлінських рішень.

У вітчизняних джерелах інноваційно-безпековий потенціал трактується як інтегральна спроможність підприємства генерувати інновації та водночас ефективно протидіяти ризикам і загрозам [1]. О. Хаєцька та О. Коваль [2] дотримуються думки, що інноваційно-безпековий потенціал логістичних підприємств потребує високого рівня їх інноваційної активності та значних інвестиційних ресурсів на реалізацію інноваційних проєктів.

Натомість І. Зрибнева [1] та М. Вінчук і В. Шишко [3] наголошують на вагомості дослідження процесів цифровізації діяльності суб'єктів господарювання, зокрема й сфери логістики, внаслідок чого отримуються можливості окреслення т.зв. «цифрової контури безпеки», що мінімізує операційні ризики та демонструє інструменти з криптографічними протоколами для захисту даних.

Аналіз наявних наукових доробок засвідчує, що безпековий складник інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств розкривається фрагментарно. Тому, як зазначають В. Кривещенко, Г. Хмірковський і Т. Ляденко [4], забезпечення соціально-економічної безпеки логістичних підприємств неможливе без інновацій та адаптації сучасних управлінських підходів до реалій здійснення ними практичної діяльності, а в умовах війни в Україні сформовано особливі вимоги до інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств. Л. Белаковський та Р. Березовський [5] стверджують, що недостатність фінансування логістичних підприємств призводить до зниження їх спроможності запроваджувати інновації та приймати управлінські рішення із застосуванням інструментів цифровізації. Водночас М. Копитко та А. Маланчук [6] вважають, що забезпечення достатнього рівня соціально-економічної безпеки логістичних підприємств є запорукою та важливою умовою виживання підприємств в умовах війни, а поєднання інновацій та безпекових заходів розцінюється як шлях до швидких трансформаційних змін у сфері логістики.

Якщо розглядати соціально-економічний вимір формування інноваційно-безпекового потенціалу, то варто звернути увагу на роль трудових ресурсів. О. Власенко [7]

переконаний, що людські ресурси, їх компетентність та мотивація є критичними детермінантами забезпечення соціально-економічної безпеки. Тому у формуванні стратегії забезпечення соціально-економічної безпеки логістичних підприємств пропонує акцентувати на збалансуванні інвестицій в технології та інновації із програмами розвитку людських ресурсів.

Отже, узагальнення проведених досліджень дає підстави стверджувати, що сучасний науковий дискурс підтверджує взаємозалежність розвитку логістичних підприємств та їх здатність протидіяти ризикам від зростання рівня інновацій, а інтеграція цифрових технологій зі стандартами безпеки, що підкріплено зростаючими параметрами розвитку людського потенціалу, приводить до забезпечення сталого формування інноваційно-безпечного потенціалу, і як наслідок, до зміцнення соціально-економічної безпеки. Актуальність обраної тематики дослідження зумовлено потребою у розробленні теоретико-методичних засад формування інноваційно-безпечного потенціалу логістичних підприємств, що дасть змогу зміцнити їх соціально-економічну безпеку та підвищити конкурентоспроможність.

### МАТЕРІАЛИ ТА МЕТОДИ

У дослідженні проблем та особливостей формування інноваційно-безпечного потенціалу логістичних підприємств в контексті реалізації стратегії їх соціально-економічної безпеки застосовано комплексний методологічний підхід, що поєднує технологію якісного та кількісного аналізу. Методологічну основу становлять положення теорії інноваційного менеджменту, економічної безпеки, логістики та системного й стратегічного управління. Метод системного аналізу, монографічний метод та метод спостереження застосовано для формалізації інноваційно-безпечного потенціалу логістичних підприємств, визначення його сутності та взаємозв'язку із соціально-економічною безпекою. Метод експертного оцінювання, SWOT-аналіз, індикативне моделювання та економіко-математичне моделювання склали основу емпіричних досліджень. Метод візуалізації даних застосовано для відображення результатів проведеного дослідження, а метод узагальнення й систематизації – для формування висновків.

Інформаційною базою дослідження є звітні та аналітичні дані ТОВ «Нова пошта», ТОВ «Delivery Group», ТОВ «ZAMMLER Україна», ТОВ «SAT» та ТОВ «Логістик Юніон».

**МЕТА** статті – обґрунтування та поглиблення тео-

$$ІБП_i = 0,4 \cdot INV_i + 0,3 \cdot SEC_i + 0,3 \cdot RES_i,$$

$$\begin{cases} INV_i = f(CAPEX\_RD, Digital\ Maturity, Process\ Innovation), \\ SEC_i = g(Risk\ Controls, CyberScore, Safety\ Culture), \\ RES_i = h(Redundancy\ Factor, SC\ Flexibility, Crisis\ Responce\ Time). \end{cases} \quad (1)$$

де:  $INV$  – рівень інноваційного потенціалу логістичних підприємств,  $SEC$  – рівень соціально-економічної безпеки,  $RES$  – адаптивність і стійкість до зовнішніх загроз;  $f$ ,  $g$ ,  $h$  – зведені субіндекси, одержані через нормалізацію та лінійну агрегацію показників.

Для поглиблення економетричного аналізу застосовано багатофакторну лінійну регресію, яка описує залежність

ретико-методичних засад та розроблення практичних рекомендацій з формування інноваційно-безпечного потенціалу логістичних підприємств в контексті реалізації стратегії забезпечення їх соціально-економічної безпеки.

### РЕЗУЛЬТАТИ

У сучасних умовах зростання викликів зовнішнього й внутрішнього середовища, що пов'язано з війною росії проти України, суспільно-політичною нестабільністю, економічною невизначеністю, активізацією процесів цифровізації та трансформацією глобальних логістичних систем, формування інноваційно-безпечного потенціалу логістичних підприємств переміщується на передній план й виявляється необхідною умовою забезпечення їх стійкості та зміцнення соціально-економічної безпеки як на сучасному етапі, так і в стратегічній перспективі. Результати проведених теоретичних досліджень дали змогу виявити, що інноваційно-безпечний потенціал логістичних підприємств у наукових працях розглядається як інтегрована категорія, що поєднує в собі спроможність суб'єктів господарювання впроваджувати організаційні та технологічні інновації, а також вчасно протидіяти ризикам, адаптуватися до змін та стабільно функціонувати в довгостроковій перспективі.

Однак як показують результати дослідження основні акценти зроблено на теоретичні засади формування інноваційно-безпечного потенціалу логістичних підприємств, а розроблення методичного інструментарію, його оцінювання та моделювання механізмів стратегічного управління ним потребують поглибленого вивчення та додаткових наукових розроблень. Тому вважаємо за доцільне основне зацентувати на встановленні взаємозв'язку інноваційно-безпечного потенціалу з рівнем соціально-економічної безпеки логістичних підприємств та здійснити спробу формування моделі, за допомогою якої можна обґрунтувати ефективні управлінські рішення у сфері стратегічного розвитку логістичних підприємств.

Для проведення емпіричних досліджень обрано п'ять логістичних підприємств, що характеризуються високими показниками своєї фінансово-господарської діяльності та інноваційної активності: ТОВ «Нова пошта», ТОВ «Delivery Group», ТОВ «ZAMMLER Україна», ТОВ «SAT» та ТОВ «Логістик Юніон» [8–12]. На підставі даних обраних для аналізу підприємств побудуємо економіко-математичну модель оцінювання впливу інноваційно-безпечного потенціалу на фінансову результативність логістичних підприємств (1).

рентабельності активів від інтегрального індексу інноваційно-безпечного потенціалу, від розміру підприємства й масштабів його діяльності та від фінансового важеля. З метою здійснення прогнозу фінансових наслідків застосовано регресію (2) для економетричного оцінювання впливу інноваційно-безпечного потенціалу на фінансову результативність логістичних підприємств.

$$ROA_i = \alpha + \beta_1 IBP_i + \beta_2 SIZE_i + \beta_3 LEVER_i + \varepsilon_i, \quad (2)$$

де:  $ROA$  – рентабельність активів;  $IBP$  – інтегральний індекс інноваційно-безпекового потенціалу;  $SIZE$  – логарифм суми активів;  $LEVER$  – відношення зобов'язань до власного капіталу (фінансовий леверидж);  $\varepsilon$  – стохастичний складник;  $\alpha$  (const) – вільний член;  $\beta_1=0,27$ ,

( $p<0,05$ );  $\beta_2=0,11$ ;  $\beta_3= -0,20$  – коефіцієнти регресії.

Оціночні результати економетричного оцінювання впливу інноваційно-безпекового потенціалу на фінансову результативність логістичних підприємств систематизовано у табл. 1.

Таблиця 1 – Оціночні результати економетричного оцінювання впливу інноваційно-безпекового потенціалу на фінансову результативність логістичних підприємств (сформовано автором)

№ з/п	Параметр	Оцінка	t-статистика	p-значення
1.	$\alpha$ (const)	-4,12	-2,21	0,039
2.	$\beta_1$ (інтегральний індекс інноваційно-безпекового потенціалу)	0,27	3,04	0,007
3.	$\beta_2$ ( $SIZE$ )	0,11	1,84	0,083
4.	$\beta_3$ ( $LEVER$ )	-0,20	-2,63	0,018
5.	$R^2$	0,62		
6/	F-тест	8,13	p=0,002	

Результати проведених оцінювань описує модель (3).

Так, можна стверджувати, що підвищення рівня інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств на 1 бал веде до зростання його фінансової результативності на 0,27 пп. Модель є статистично значущою, про що свідчить  $R^2=0,62$ .

Інтегральний індекс інноваційно-безпекового потенціалу сформовано на основі трьох компонентів:  $INV$  – рівень інноваційного потенціалу логістичних підприємств,  $SEC$  – рівень соціально-економічної безпеки,  $RES$  – адаптивність і стійкість до зовнішніх загроз (4).

$$ROA_i = -4,12 + 0,27 \cdot IBP_i + 0,11 \cdot SIZE_i + 0,20 \cdot LEVER_i. \quad (3)$$

$$IBP_i = 0,4 \cdot INV_i + 0,3 \cdot SEC_i + 0,3 \cdot RES_i. \quad (4)$$

Таблиця 2 – Результати комплексного оцінювання інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств у контексті стратегії забезпечення їх соціально-економічної безпеки (сформовано автором)

Ранг	Підприємства	Інноваційний потенціал, %	Індекс безпеки, %	Стійкість до загроз, %	Інноваційно-безпековий потенціал, балів
1	ТОВ «ZAMMLER Україна»	80	85	90	84,5
2	ТОВ «Нова пошта»	70	75	80	74,5
3	ТОВ «Логістик Юніон»	60	65	68	63,9
4	ТОВ «Delivery Group»	55	50	52	52,6
5	ТОВ «SAT»	45	40	45	43,5

ТОВ «Нова пошта» має значний інноваційно-безпековий потенціал та позиціонує високі показники технологічного розвитку, однак незначно поступається в управлінні стратегічними ризиками. ТОВ «Логістик Юніон» та ТОВ «Delivery Group» мають посередні значення за усіма досліджуваними параметрами. Найгіршою ситуація склалася в діяльності ТОВ «SAT», оскільки встановлено низький рівень за усіма компонентами інноваційно-безпекового потенціалу. Водночас встановлено, що ТОВ «Delivery Group» має низький рівень соціально-економічної безпеки, неефективно усуває ризики витоку інформації, а ТОВ «SAT» характеризується відсутністю чітко регламентованої інноваційної політики, слабкою антикризовою підготовкою та ручним управлінням транспортними потоками.

Стає очевидним, що проаналізовані логістичні підприємства демонструють чіткий розподіл на декілька груп, зокрема виокремилися підприємства з високим

кожен компонент нормалізовано до шкали 0–100 балів, а їх ваги визначено методом експертного оцінювання. На підставі результатів проведеного дослідження (табл. 2) та розрахунку інтегрального індексу інноваційно-безпекового потенціалу кожного із досліджуваних логістичних підприємств, можна стверджувати, що ТОВ «ZAMMLER Україна» утримує беззаперечні лідируючі позиції з поєднання високої інноваційної активності, забезпечення безпекових заходів та розвитку системи управління ризиками.

рівнем інноваційно-безпекового потенціалу (ТОВ «ZAMMLER Україна» та ТОВ «Нова пошта»), які показали високі показники стійкості до зовнішніх шоків, а саме воєнних подій та енергетичних криз, та підприємства з низьким рівнем інноваційно-безпекового потенціалу (ТОВ «Delivery Group» та ТОВ «SAT»), які мали значні збої в ланцюгах поставок до 18 днів, а їх втрати доходності перевищили 12 %.

Тому на підставі результатів проведених досліджень встановлено, що формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств відбувається з урахуванням внутрішніх і зовнішніх чинників впливу на нього, а також за умови наявності стратегічних інвестицій в інновації та людський капітал, ефективного поєднання інноваційних, управлінських та безпекових функцій та здатності швидко реагувати на зміни, що відбуваються. Водночас важливого значення набуває діагностика поточного стану інноваційного та безпеко-

вого середовища логістичних підприємств, чітке визначення цільових орієнтирів стратегії безпеки, розроблення програми інноваційного розвитку логістичних підприємств з урахуванням безпекових ризиків та впровадження системи моніторингу загроз й визначення ефективності впровадження заходів з протидії ризикам і загрозам.

### ВИСНОВКИ

Формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств є вагомим складником стратегії забезпечення їх соціально-економічної безпеки. В умовах динамічних змін та стратегічної невизначеності саме інновації дають змогу логістичним підприємствам зберігати свою гнучкість та адаптивність, а також конкурувати на ринку. Необхідною умовою забезпечення сталого розвитку логістичних підприємств в умовах сучасності є створення ефективного управлінського механізму, що інтегрує інноваційний та безпековий складники.

У статті уточнено понятійно-категоріальний апарат дослідження інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств шляхом інтеграції категорій «інноваційний потенціал» та «економічна безпека підприємства», внаслідок чого сформовано його визначення як здатність логістичних підприємств до стійкого інноваційного розвитку з одночасним забезпеченням адап-

тації до зовнішніх загроз та мінімізації ризиків. Виявлено основні найбільш вагомі чинники впливу на формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств, серед яких варто виокремити технологічну модернізацію, цифровізацію, інвестиційну активність, організаційну культуру, політичну нестабільність, макроекономічні ризики, військові дії на території України та дестабілізацію транспортної інфраструктури.

Заслугує на увагу запропонований підхід до оцінювання рівня інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств на основі розрахунку інтегрального показника, що враховує техніко-економічні параметри та індикатори безпеки, стійкості до ризиків та темпи інноваційного розвитку. У дослідженні визначено концептуальні засади стратегії забезпечення соціально-економічної безпеки логістичних підприємств, що полягають у гнучкому управлінні ризиками, в інтеграції інноваційної політики з політикою безпеки та у стратегічному партнерстві в ланцюгах постачання.

Перспективами подальших наукових досліджень є розроблення динамічної моделі інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств у часовому аспекті шляхом створення панельної моделі, що враховує рівень інноваційно-безпекового потенціалу та його динаміку в умовах нестабільності зовнішнього середовища.

### Список використаних джерел

1. Зрибнева І. Аналіз новітніх технологій, методів та підходів у логістиці, їх вплив на оптимізацію ланцюгів постачання та підвищення продуктивності. *Економіка та суспільство*. 2024. № 60. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-60>
2. Хасцька О., Коваль О. Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств транспортно-логістичної сфери. *Економіка та суспільство*. 2024. № 59. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111>
3. Vinichuk M. et al. Institutionalisation of innovative activity of Enterprises in the System of strengthening Economic Security of business entities in the context of globalisation of the processes of post-war Economic recovery of Ukraine on the basis of innovative development. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2024. Vol. 5 (58). pp. 460–469. URL: <https://doi.org/10.55643/fcapter.5.58.2024.4475>
4. Кривещенко В., Хмурковський Г., Ляденко Т. Оптимізація логістичних ланцюгів постачання в умовах глобальних криз. *Економіка та суспільство*. 2024. № 63. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-110>
5. Белаковський Л., Березовський, Р. Діагностика інноваційного потенціалу підприємств портової діяльності в умовах сталого розвитку. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті*. 2025. № 1(90). С. 23–45. <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2025-1-23-45>
5. Копитко М.І., Маланчук А.М. Дослідження сутності соціально-економічної безпеки підприємства в сучасних умовах розвитку. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія: економічна*. 2023. № 1. С. 18–22. URL: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-3>
7. Власенко О. Фінансово-економічна безпека підприємств водного транспорту: роль людських ресурсів. *Економіка та суспільство*. 2025. № 71. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-131>
8. Офіційний сайт ТОВ «Нова пошта». 2025. URL: <https://novaposhta.ua/novatech/>
9. Офіційний сайт ТОВ «Delivery Group». 2025. URL: <https://www.delivery-auto.com/uk-UA/Home/Index>
10. Офіційний сайт ТОВ «ZAMMLER Україна». 2025. URL: <https://www.zammler.com.ua/>
11. Офіційний сайт ТОВ «SAT». 2025. URL: <https://www.sat.ua/>
12. Офіційний сайт ТОВ «Логістик Юніон». 2025. URL: <https://opendatabot.ua/c/37090215>

### References

1. Zrybnieva I. Analysis of advanced technologies, methods and approaches in logistics, their impact on supply chain optimization and productivity improvement. *Economy and Society*. 2024. No 60. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-60> (in Ukrainian).
2. Khaietska O., Koval O. Investment and innovative activity of enterprises in the transport and logistics sector. *Economy and Society*. 2024. No 59. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-111> (in Ukrainian).
3. Vinichuk M. et al. Institutionalisation of innovative activity of Enterprises in the System of strengthening Economic Security of business entities in the context of globalisation of the processes of post-war Economic recovery of Ukraine on the basis of innovative development. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2024. Vol. 5 (58). pp. 460–469. URL: <https://doi.org/10.55643/fcapter.5.58.2024.4475>
4. Kryvshchenko V., Khmurkovskiy H., Lyadenko, T. Optimization of supply chains in conditions of global crises. *Economy and Society*. 2024. No. 63. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-110> (in Ukrainian).
5. Belakovskiy L.M., Berезovskiy R. Diagnostics of the innovation potential of port enterprises under conditions of sustainable development. *Development of Management and Economic Methods in Transport*. 2025. No. 1 (90). pp. 23–45. <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2025-1-23-45> (in Ukrainian).

6. Kopytko M.I., Malanchuk A.M. Research on the essence of socio-economic security of the enterprise in modern development conditions. *Scientific Bulletin of Lviv State University of Internal Affairs (Economic Series)*. 2023. No. 1. pp. 18–22. URL: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-3> (in Ukrainian).
7. Vlasenko O. Financial and economic security of water transport enterprises: the role of human resources. *Economy and Society*. 2025. Vol. 71. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-131> (in Ukrainian).
8. Official website of Nova Poshta LLC. (2025). <https://novaposhta.ua/novatech/> (in Ukrainian).
9. Official website of Delivery Group LLC. (2025). <https://www.delivery-auto.com/uk-UA/Home/Index> (in Ukrainian).
10. Official website of ZAMMLER Ukraine LLC. (2025). <https://www.zammler.com.ua/> (in Ukrainian).
11. Official website of SAT LLC. (2025). <https://www.sat.ua/> (in Ukrainian).
12. Official website of Logistic Union LLC. (2025). <https://opendatobot.ua/c/37090215> (in Ukrainian).

**Viacheslav BLIKHAR**

*PhD, Professor, Director of the Educational and Scientific Institute of Management, Psychology, and Security (Lviv State University of Internal Affairs)*  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7545-9009>  
e-mail: [blikharv@gmail.com](mailto:blikharv@gmail.com)

**FORMING THE INNOVATION AND SECURITY POTENTIAL OF LOGISTICS ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF THE STRATEGY FOR ENSURING THEIR SOCIO-ECONOMIC SECURITY**

**Introduction.** The paper examines the conceptual foundations and practical aspects of forming the innovation and security potential (ISP) of logistics enterprises as a determinant of their socio-economic security in conditions of dynamic global transformations. Innovation and security potential is substantiated as an integrated category that reflects the ability of enterprises to generate and implement innovative solutions, effectively manage risks, and adapt to the challenges of the external environment. The importance of ISP lies in its capacity to strengthen competitiveness, ensure financial stability, and create long-term resilience of enterprises, which is especially relevant for the logistics sector of Ukraine.

**The purpose of the paper** is to justify and deepen the theoretical and methodological foundations for the development of the innovation and security potential of logistics enterprises and to provide practical recommendations for its implementation within the framework of their socio-economic security strategy. The research focuses on systematizing the components of ISP, identifying the main evaluation criteria, and developing a methodological approach to its comprehensive assessment.

**Results.** A methodological framework was proposed, which includes the assessment of three sub-indices: the level of innovation potential (INV), the level of socio-economic security (SEC), and resilience to external threats (RES). Based on this framework, an empirical analysis was conducted using data from five Ukrainian logistics enterprises (Nova Poshta LLC, Delivery Group LLC, ZAMMLER Ukraine LLC, SAT LLC, and Logistic Union LLC). The calculation of the integral index of ISP demonstrated its close interrelation with financial indicators, particularly with the return on assets (ROA). The results confirmed a statistically significant positive impact of ISP on ROA, emphasizing its strategic importance for sustainable development and long-term competitiveness.

**Conclusion.** The research results underline that the development of innovation and security potential is a priority direction for logistics enterprises, as it ensures the integration of innovative growth and security management in one system. The practical recommendations include digitalization of logistics processes, introduction of integrated security management systems, and the strengthening of innovation-oriented corporate policies. Implementation of these measures contributes to raising competitiveness, increasing resilience to risks, and enhancing socio-economic security in the long-term perspective.

**Keywords:** innovation and security potential, logistics enterprises, socio-economic security, risks, threats, strategic management, innovations, logistics sector