

Сергій Петрович ЛЕОНТОВИЧ

к.е.н., доцент кафедри, Навчально-науковий центр оборонного менеджменту Національного університету оборони України

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0393-1869>

e-mail: gymr2020@i.ua

Вікторія Вікторівна СОТНИК

к.е.н., доцент кафедри, Національний університет біоресурсів і природокористування України

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0507-2348>

e-mail: vikasotnyk@ukr.net

ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВИМУ КОМПЛЕКСІ

Статтю присвячено дослідженню впливу цифрової трансформації на ефективність управління проєктами в оборонно-промисловому комплексі України. Розглянуто ключові цифрові інструменти та платформи, зокрема системи управління проєктами, цифрові двійники, аналітику великих даних, інтегровані платформи та автоматизовані системи моніторингу. Проаналізовано практичні аспекти впровадження цих технологій на українських підприємствах, включно з підвищенням точності прогнозування, оптимізацією ресурсів, скороченням термінів виконання завдань та зниженням ризиків.

Ключові слова: цифрова трансформація, оборонно-промисловий комплекс, управління проєктами, цифрові технології, національна безпека

ВСТУП

У сучасних умовах цифрової епохи оборонно-промисловий комплекс (ОПК) стикається з необхідністю докорінного переосмислення підходів до управління проєктами, що зумовлено швидким розвитком інформаційних технологій (ІТ), автоматизації, штучного інтелекту (ШІ) та систем аналізу великих даних. Цифрова трансформація стає не лише інструментом підвищення продуктивності, а й ключовим чинником забезпечення стратегічної гнучкості, конкурентоспроможності та національної безпеки. Застосування цифрових технологій у проєктному менеджменті ОПК дає змогу оптимізувати процеси планування, контролю та координації, підвищити точність прогнозування ризиків і результатів, а також забезпечити прозорість управлінських рішень на всіх етапах життєвого циклу проєкту від ініціації до реалізації та моніторингу. Особливої актуальності ця проблематика набуває в умовах воєнного стану, коли ефективність управління оборонними проєктами безпосередньо впливає на здатність держави оперативно реагувати на зовнішні виклики, забезпечувати технологічну перевагу та ресурсну стійкість. Цифровізація управлінських процесів створює передумови для інтеграції інноваційних рішень, побудови єдиних інформаційних платформ і підвищення ефективності взаємодії між усіма учасниками оборонних проєктів від урядових структур до виробників озброєння та наукових центрів. У цьому контексті дослідження впливу цифрової трансформації на ефективність управління проєктами в ОПК є важливим науковим і практичним завданням, що сприятиме формуванню сучасної моделі управління, здатної забезпечити стійкий розвиток і технологічну модернізацію сектору оборони.

Аналіз останніх досліджень і публікацій

Дослідженням питання впливу цифрової трансформації на ефективність управління проєктами в ОПК займалися як вітчизняні, так і зарубіжні науковці. Серед українських дослідників варто відзначити А. Коваленко,

який у своїх працях наголошує на важливості інтеграції цифрових інструментів управління проєктами з використанням бізнес-моделей, це можна застосувати й для проєктних циклів оборонних підприємств, зокрема для систем електронного моніторингу, планування та оцінювання ефективності проєктів [2]. Ю. Міронова та В. Бурко у своїх дослідженнях підкреслюють роль цифровізації у підвищенні прозорості управлінських процесів, оптимізації розподілу ресурсів і мінімізації ризиків у діяльності оборонних структур [5]. Я. Колодінська звертає увагу на значення інформаційно-аналітичних систем (ІАС) та автоматизованих платформ у підвищенні точності управлінських рішень в реалізації ІТ-проєктів та стартапів в умовах цифрової економіки [3]. Т. Костьов'ят та В. Рогов досліджують вплив впровадження програмно-цілового підходу та цифрових технологій на підвищення ефективності реалізації оборонних програм, акцентуючи на взаємозв'язку між рівнем цифрової зрілості організації та результативністю її проєктів [4].

Значний внесок у вивчення проблематики цифровізації оборонної сфери зробили і зарубіжні науковці. Так, J. Mattila аналізує цифрову трансформацію управлінських процесів у військових організаціях, підкреслюючи важливість адаптації організаційних структур до вимог нової цифрової парадигми [7]. S. Karotas досліджує вплив цифрової культури підприємства на результативність трансформаційних процесів у національному оборонному секторі, роблячи висновок, що ключову роль відіграє рівень готовності персоналу до застосування цифрових технологій [6]. Результати досліджень свідчать, що цифрова трансформація стає одним з ключових чинників підвищення ефективності управління проєктами в ОПК. Її впровадження дає змогу не лише автоматизувати процеси планування й контролю, а й створити нову модель управління, засновану на даних, швидкій адаптації та міжвідомчій інтеграції.

МЕТА статті полягає у дослідженні впливу цифрової трансформації на ефективність управління проєктами в ОПК, визначенні ключових факторів, що зумов-

люють успішність цифровізації управлінських процесів, та обґрунтуванні напрямів вдосконалення системи проєктного менеджменту в умовах цифрової модернізації оборонної сфери.

МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ

Методологічною основою статті є праці вітчизняних і зарубіжних науковців, нормативно-правові акти у сфері цифрової трансформації та управління оборонними проєктами, а також аналітичні матеріали міжнародних організацій. У дослідженні застосовано методи індукції та дедукції для узагальнення теоретичних положень; аналізу та синтезу – для розкриття взаємозв'язку між цифровими технологіями та ефективністю управлінських процесів; порівняльний метод – для зіставлення вітчизняного та зарубіжного досвіду цифровізації в ОПК; а також метод логічного узагальнення – для формулювання висновків і визначення перспектив удосконалення системи управління проєктами в умовах цифрової трансформації.

РЕЗУЛЬТАТИ

У сучасних умовах функціонування ОПК значне місце посідають питання ефективності управління проєктами. Зростаючі технологічні вимоги, динамічність зовнішнього середовища, посилення конкурентної боротьби на міжнародних ринках озброєнь та високий рівень невизначеності у військово-технічній сфері створюють необхідність удосконалення процесів планування, контролю та оцінювання проєктів. В таких умовах традиційні підходи до управління проєктами стають недостатньо ефективними, що обумовлює потребу інтеграції цифрових технологій в систему управління.

Цифрова трансформація передбачає комплексне впровадження інформаційно-аналітичних платформ (ІАП), автоматизованих систем моніторингу, технологій великих даних, цифрових двійників та інструментів прогнозування результатів. Це дає змогу підвищити точність планування ресурсів, скоротити строки виконання завдань, мінімізувати ризики та забезпечити своєчасну реакцію на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища. Особливо актуально це для оборонного сектору, де будь-яка помилка або затримка може мати стратегічні наслідки для національної безпеки.

Аналіз сучасних наукових досліджень вказує, що цифровізація управління проєктами в ОПК сприяє підвищенню прозорості процесів, інтеграції міжвідомчих структур та швидкому прийняттю рішень. Вітчизняні та зарубіжні науковці, зокрема В.В. Бурко, Ю.В. Міронова, J. Mattila, S. Karotas відзначають, що ефективне впровадження цифрових технологій залежить не лише від технічного оснащення підприємств, а й від рівня підготовки персоналу, організаційної культури та наявності нормативно-правової бази, що регулює процеси цифровізації [5-7].

Сучасний оборонний сектор застосовує широкий спектр цифрових інструментів, які інтегрують різні аспекти управління проєктами та забезпечують комплексний контроль за процесами. Основні інструменти подано в табл. 1. Саме цифрові інструменти та платформи дають змогу створити інтегровану систему управління проєктами, яка підвищує прозорість процесів, зменшує ризики, оптимізує використання ресурсів та скорочує строки виконання завдань.

Таблиця 1 – **Цифрові інструменти, які застосовуються у проєктному управлінні у сфері оборони [2, 6, 7]**

№	Цифрові інструменти	Характерні риси	Приклади використання в Україні та світі
1.	Системи управління проєктами (Project Management Systems)	Дають змогу планувати завдання, розподіляти ресурси та контролювати строки виконання.	У США та країнах НАТО активно застосовують Microsoft Project Enterprise та Primavera P6, що дає змогу відстежувати кожен етап реалізації великих оборонних проєктів, таких як розроблення авіаційних систем або ракетних комплексів. Такі системи надають можливість в режимі реального часу коригувати плани та виявляти потенційні ризики на ранніх етапах.
2.	Цифрові двійники (Digital Twins)	Створюють віртуальні моделі процесів або об'єктів, що дає змогу оцінювати наслідки різних управлінських рішень без фактичних матеріальних витрат.	У розробленні бойових броньованих машин в Україні застосування цифрових двійників дає змогу моделювати поведінку техніки в різних умовах, прогнозувати навантаження на деталі та оптимізувати конструкцію перед виготовленням прототипу. Це знижує витрати на тестування та скорочує час до серійного виробництва.
3.	Аналітика великих даних (Big Data Analytics)	Забезпечує оброблення значних масивів інформації, автоматичне формування звітів та прогнозування відхилень у процесі реалізації проєкту.	У сфері оборонного замовлення це може бути аналіз постачання комплектуючих від різних виробників або прогнозування можливих затримок через логістичні та політичні фактори. Використання таких інструментів дозволяє менеджерам приймати рішення, базуючись на даних, а не лише на експертних оцінках.
4.	Системи моніторингу KPI	Автоматизовано відстежують ключові показники ефективності та виявляють відхилення від планових значень.	На українських підприємствах оборонно-промислового комплексу впроваджуються системи моніторингу KPI для контролю строків виробництва бронетехніки та авіаційних компонентів. Вони надають керівникам можливість отримувати актуальну інформацію про стан проєктів у режимі реального часу, що підвищує оперативність управлінських рішень.
5.	Інтегровані цифрові платформи (Siemens Teamcenter та Dassault Systèmes 3DEXPERIENCE)	Дозволяють об'єднати управління проєктами, виробничими процесами та життєвим циклом продуктів.	На практиці це забезпечує взаємодію між різними підрозділами, науковими центрами та виробничими підприємствами, що особливо важливо для координації складних оборонних проєктів, таких як розробка комплексів ППО або модернізація військових літаків.

Цифровізація управлінських процесів в ОПК суттєво впливає на ефективність реалізації проєктів (рис. 1). Тому цифровізація управлінських процесів в ОПК демонструє комплексний і багаторівневий вплив на ефективність реалізації проєктів. Вона дає змогу не лише оптимізувати використання матеріальних, фінансових

та людських ресурсів, а й забезпечує системний підхід до планування та контролю на всіх етапах життєвого циклу проєкту. Завдяки аналітиці великих даних та цифровим двійникам керівники проєктів можуть прогнозувати ризики, оцінювати наслідки управлінських рішень і виявляти потенційні проблеми ще на ранніх етапах.

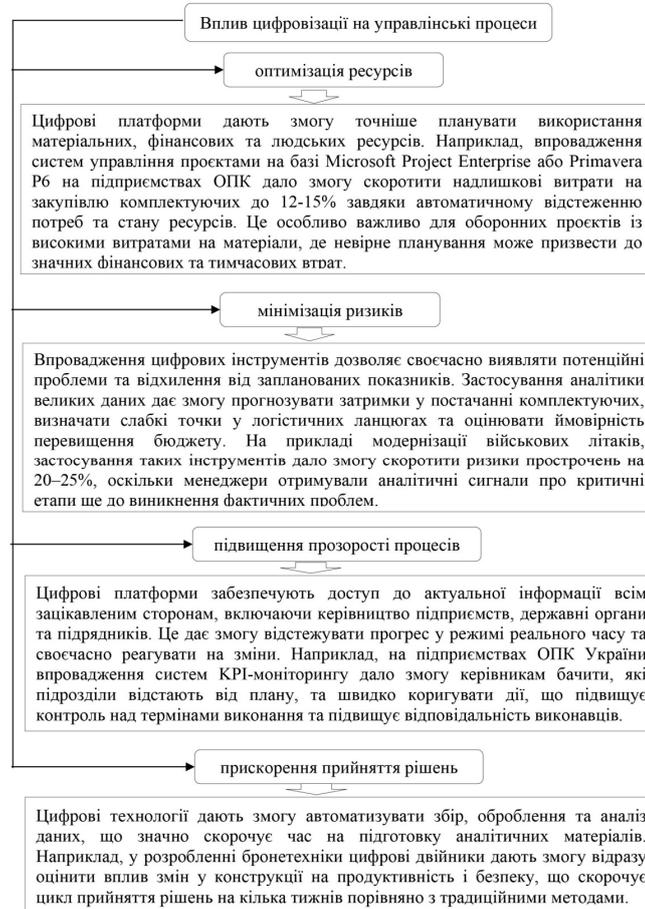


Рис. 1. Вплив цифровізації на управлінські процеси в оборонно-промисловому комплексі [3, 4]

Крім того, цифрові платформи сприяють підвищенню прозорості процесів та інтеграції між різними підрозділами, що особливо актуально для складних оборонних проєктів із багаторівневою структурою виконавців. Вони забезпечують швидкий доступ до актуальної інформації, сприяють більш ефективній комунікації між керівниками та виконавцями та дають змогу приймати обґрунтовані рішення у реальному часі.

Цифрова трансформація передбачає комплексне впровадження ІАП, автоматизованих систем моніторингу, технологій великих даних, цифрових двійників та інструментів прогнозування результатів. Це дає змогу підвищити точність планування ресурсів, скоротити строки виконання завдань, мінімізувати ризики та забезпечити своєчасну реакцію на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища. Особливо актуально це для оборонного сектору, де будь-яка помилка або затримка може мати стратегічні наслідки для національної безпеки [5].

Аналіз сучасних наукових досліджень вказує, що цифровізація управління проєктами в ОПК сприяє підвищенню прозорості процесів, інтеграції міжвідомчих структур та швидкому прийняттю рішень. Вітчизняні та зарубіжні науковці відзначають, що ефективно впровадження цифрових технологій залежить не лише від

технічного оснащення підприємств, а й від рівня підготовки персоналу, організаційної культури та наявності нормативно-правової бази, що регулює процеси цифровізації.

Процес цифрової трансформації ОПК України розпочався відносно нещодавно, однак нині він набуває системного характеру. Цифрові технології стають ключовим інструментом не лише підвищення ефективності управління проєктами, а й забезпечення обороноздатності держави, що є особливо важливим в умовах воєнного стану. Впровадження цифрових рішень у вітчизняному ОПК охоплює такі напрями, як автоматизація управлінських процесів, створення єдиних інформаційних систем, розвиток цифрових виробничих технологій, а також формування нових стандартів безпеки даних. Варто розглянути більш детально кожен з напрямів:

1. Автоматизація управління проєктами проявляється в тому, що на багатьох підприємствах ОПК поступово впроваджуються автоматизовані системи управління проєктами, що дають змогу оптимізувати планування, розподіл завдань і контроль їх виконання. Так, державні підприємства почали застосовувати інформаційні системи на основі MS Project та Primavera P6, які дають змогу узгоджувати графіки розроблення, випробувань і постачання продукції. Завдяки цим системам

вдалося скоротити тривалість окремих етапів проєктів на 10–15%, а також підвищити точність прогнозування термінів постачання озброєння.

2. Застосування цифрових двійників та моделювання, які стали практичним інструментом для випробування зразків військової техніки без необхідності виготовлення великої кількості прототипів. Наприклад, в модернізації бронетехніки українські інженери застосовують віртуальні моделі для тестування динамічних навантажень, міцності корпусу та ефективності елементів захисту. Це дає змогу ще до фізичного виробництва виявити слабкі місця конструкції, скоротивши витрати на дослідно-конструкторські роботи. Подібні підходи вже застосовуються у співпраці з підприємствами-партнерами з країн ЄС, де цифрові двійники інтегруються з системами управління життєвим циклом продукції (PLM-системами).

3. Цифровізація виробничих процесів. Прикладом цього є те, що в межах програми цифрової трансформації оборонної промисловості Міністерства промисловості України ініціював впровадження концепції «цифрового виробництва» (Smart Factory) на базі провідних підприємств оборонно-промислового комплексу. Це передбачає застосування систем комп'ютерного моделювання, 3D-друку деталей, автоматизованих ліній складання та контролю якості. На практиці це дає змогу скоротити кількість дефектів і втрат матеріалів, а також забезпечує взаємозв'язок між технологічними ланками виробництва. Наприклад, на одному з оборонних заводів у Харкові впровадження технології 3D-друку дало змогу знизити витрати на виготовлення окремих компонентів до 25%.

4. Інформаційна інтеграція та міжвідомча взаємодія, що зосереджено на створенні єдиних платформ для обміну інформацією між підприємствами, військовими замовниками та органами державного управління. У цьому контексті розробляється єдина цифрова екосистема управління оборонними проєктами, яка має об'єднати дані про стан виконання контрактів, фінансування, матеріально-технічне забезпечення та науково-дослідні розроблення. Запровадження подібних рішень забезпечить прозорість і підзвітність процесів, зменшить дублювання функцій та підвищить контроль за витрачанням бюджетних коштів [7].

6. Кібербезпека та захист інформації, яка є важливим складником безпеки ОПК. Зважаючи на зростання кіберзагроз, усі елементи цифрової інфраструктури мають відповідати стандартам безпеки, визначеним у Військовому стандарті 01.040.010:2023 [1]. Українські підприємства впроваджують багаторівневі системи автентифікації, шифрування даних і контроль доступу до інформаційних ресурсів. Крім того, розробляються національні рішення у сфері кіберзахисту, що базуються на ІІТ-технологіях для виявлення та нейтралізації загроз у реальному часі.

Список використаних джерел

1. Військовий стандарт 01.040.010-2021(01) «Оборонне планування. Програмно-проєктний менеджмент. Управління програмою/підпрограмою проєктів». URL: <https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/vijskovij-standart-vst-01-040-010-2021-01-oboronne-planuvannya-programno-proyektnij-menedzhment-upravlinnya-programoyu-pidprogramoyu-proyektiv>

2. Коваленко А. Цифровий менеджмент в управлінні проєктами з використанням бізнес-моделей: S.M.A.R.T. та «ATOMM». *Вісник післядипломної освіти: зб.наук. пр. Сер. Соціальні та поведінкові науки*. 2022. Т. 21. № 50 С. 110-125. URL:

7. Одним з ключових викликів цифрової трансформації є дефіцит кваліфікованих фахівців, здатних працювати з сучасними ІТ-рішеннями у сфері проєктного менеджменту. Тому значну увагу приділяється створенню системи підготовки кадрів для цифрової оборонної економіки. Зокрема, на базі Національного університету оборони України започатковано курси підвищення кваліфікації для менеджерів проєктів у сфері ОПК, які передбачають навчання роботі з цифровими платформами управління, аналітичними системами та інструментами прогнозування.

Практичний досвід впровадження цифрових технологій в ОПК України свідчить про поступовий, але впевнений рух до створення сучасної, інтегрованої та аналітично орієнтованої системи управління проєктами. Цифровізація не лише підвищує продуктивність і знижує витрати, але й забезпечує стратегічну перевагу у плануванні, реалізації та контролі оборонних програм. Водночас процес цифрової трансформації потребує системного підходу, зокрема узгодження міжвідомчих стандартів, зміцнення нормативної бази та формування кадрового потенціалу, здатного ефективно застосовувати нові технологічні інструменти. У довгостроковій перспективі цифровізація оборонного сектору стане одним із ключових чинників зростання інноваційності, технологічної незалежності та національної безпеки України.

ВИСНОВОК

Отже, впровадження цифрових технологій в ОПК України є не просто технічним оновленням, а фундаментальною трансформацією системи управління проєктами, що визначає нову якість організації виробництва, контролю та стратегічного планування. Практика показує, що цифровізація сприяє інтеграції управлінських, наукових і виробничих процесів, забезпечує зниження витрат, прискорення розроблення нової техніки та підвищення точності прогнозування результатів. Застосування таких технологій, як цифрові двійники, аналітика великих даних, автоматизовані системи управління та 3D-друк, дає змогу підвищити ефективність оборонних підприємств, зменшити вплив людського фактору та забезпечити прозорість реалізації державних оборонних програм.

Водночас цифрова трансформація ОПК України стикається з низкою викликів, зокрема нестачею кваліфікованих кадрів, необхідністю уніфікації стандартів, вдосконалення нормативно-правового забезпечення та посилення кібербезпеки. Для досягнення максимального ефекту потрібен системний підхід, а саме поєднання державної підтримки, міжнародного співробітництва та розвитку освітніх ініціатив. У перспективі цифровізація стане не лише інструментом підвищення ефективності управління проєктами, а й стратегічним чинником, що визначатиме конкурентоспроможність і технологічну незалежність ОПК України у глобальному вимірі.

http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/21_50_2022/social/Bulletin_21_50_Social_and_behavioral_sciences_Kovalenko.pdf

3. Колодінська Я. Сучасні підходи до управління IT-проектами та стартапами в умовах цифрової економіки. *Modeling the development of the economic systems*. 2025. № (1). С. 322–331. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-42>

4. Костьов'ят Г.І., Рогов В.Г. Вектори розвитку стратегічного управління в умовах цифрової трансформації. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Економічні науки*. 2024. № 3(75) С. 20-26. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/712f57c3-cbd7-4f48-b43d-72af6ee7d636/content>

5. Міронова Ю.В., Бурко В.В. Аналіз сучасних IT рішень для підвищення ефективності управління проектами. URL: <https://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/48021/25331.pdf?sequence=3>

6. Kapotas S. Digital Transformation of Organizations and Their Organizational Cultures: A Case Study in a National Defense Industry. *Journal of Strategic Innovation and Sustainability*. 2023. Vol. 18, №. 2. pp. 75–88.

7. Mattila J. Governance of Digital Transformation: As observed in two cases of military transformations. *Proceedings of the European Conference on Management, Leadership and Governance (ECMLG)*. 2022. pp. 321–329.

References

1. Military standard 01.040.010-2021(01) "Defense planning. Program and project management. Project program/subprogram management". URL: <https://mod.gov.ua/diyalnist/normativno-pravova-baza/vijskovij-standart-vst-01-040-010-2021-01-oboronne-planuvannya-programno-proyektnij-menedzhment-upravlinnya-programoyu-pidprogramoyu-proyektiv>.

2. Kovalenko A. Digital management in project management using business models: S.M.A.R.T. and "ATOMM". Bulletin of Postgraduate Education: scientific collection works. Series: Social and Behavioral Sciences. 2022. Vol. 21. № 50 (2022). pp. 110-125. URL: [Bulletin_21_50_Social_and_behavioral_sciences_Kovalenko.pdf](http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/21_50_2022/social/Bulletin_21_50_Social_and_behavioral_sciences_Kovalenko.pdf)

3. Kolodinska Ya. Modern approaches to managing IT projects and startups in the digital economy. *Modeling the development of the economic systems*. 2025. № (1). pp. 322–331. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-42>

4. Kostoviat H.I., Rohov V.H. Vectors of development of strategic management in the context of digital transformation. *Scientific works of the Interregional Academy of Personnel Management. Economic Sciences*. 2024. № 3(75) pp. 20-26. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/712f57c3-cbd7-4f48-b43d-72af6ee7d636/content>

5. Mironova Yu.V., Burko V.V. Analysis of modern IT solutions to improve project management efficiency. URL: <https://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/48021/25331.pdf?sequence=3>.

6. Kapotas S. Digital Transformation of Organizations and Their Organizational Cultures: A Case Study in a National Defense Industry. *Journal of Strategic Innovation and Sustainability*. 2023. Vol. 18, №. 2. pp. 75–88.

7. Mattila J. Governance of Digital Transformation: As observed in two cases of military transformations. *Proceedings of the European Conference on Management, Leadership and Governance (ECMLG)*. 2022. pp. 321–329.

Serhii LEONTOVYCH

PhD in Economics, Associate Professor of department, Educational and Scientific Center of the Defense Management of the National defense university of Ukraine

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0393-1869>

e-mail: gymr2020@i.ua

Viktorii SOTNYK

PhD in Economics, Associate Professor of department, The National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0507-2348>

e-mail: vikasotnyk@ukr.net

THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION ON PROJECT MANAGEMENT EFFICIENCY IN THE DEFENSE-INDUSTRIAL COMPLEX

The paper is devoted to a comprehensive study of the impact of digital transformation on the efficiency of project management in the defense-industrial complex of Ukraine. The authors emphasize the significance of digitalization as a strategic tool for enhancing productivity, transparency, and the integration of management processes in complex defense projects. In the context of high technological dynamics, uncertainty, and increased competition, traditional management methods prove insufficiently effective, which necessitates the implementation of modern digital technologies. The paper examines key digitalization tools, including project management systems, digital twins, big data analytics, automated monitoring systems, integrated platforms for product lifecycle management, and technologies for forecasting project outcomes. The practical aspects of applying digital solutions in enterprises of Ukraine's defense-industrial complex are analyzed. In particular, automated project management systems enable task planning, resource allocation, and schedule control, ensuring accurate forecasting and rapid response to changes. The use of digital twins allows for simulating equipment behavior and testing designs without significant material costs, reducing development time and mitigating risks. Big data analytics provides the processing of large volumes of information, prediction of deviations during project execution, and data-driven decision-making. Integrated platforms, such as Siemens Teamcenter and Dassault Systèmes 3DEXPERIENCE, facilitate the unification of management, research, and production processes, improving coordination among departments and enhancing transparency in the implementation of complex defense projects. Special attention is given to the human resources and organizational aspects of digitalization. The training of specialists, development of organizational culture, regulatory support, and cybersecurity are critically important for the effective implementation of digital technologies. Digitalization of management processes not only optimizes the use of material, financial, and human resources but also ensures a systematic approach to planning, monitoring, and evaluating projects at all stages of the project lifecycle. The study demonstrates that digital transformation in Ukraine's defense-industrial complex contributes to increased operational and strategic resilience, reduction of project timelines, risk mitigation, and the creation of conditions for innovative development. It serves as a key factor in ensuring technological independence and national security, providing opportunities for integration with international project management standards and enhancing the long-term competitiveness of the sector.

Keywords: digital transformation, defense-industrial complex, project management, digital technologies, national security