



Ольга Ігорівна РИЖАНКОВА
студентка, Криворізький національний університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-2807-8528>
e-mail: olya_ryzhankova@ukr.net

ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

Ефективне управління фінансовими ресурсами має вирішальне значення для стабільності та зростання будь-якої господарської одиниці, особливо в таких капіталомістких галузях, як гірничодобувна та металургійна промисловість. Розглянуто найбільше підприємство гірничо-металургійного комплексу України «АрселорМіттал Кривий Ріг», яке відіграє значну роль в економіці країни. Проте виклики, з якими вона стикається в управлінні фінансами, величезні через нестабільність ринку, високі операційні витрати та необхідність постійних інвестицій у технології та інфраструктуру. У цій статті розглядається поточна практика управління фінансовими ресурсами на «АрселорМіттал Кривий Ріг» і пропонується стратегічна схема вдосконалення управління фінансами.

Ключові слова: управління фінансовими ресурсами, АрселорМіттал Кривий Ріг, моніторинг фінансової діяльності, фінансова звітність, оцінка фінансового стану

ВСТУП

Аналізуючи сучасні публікації з управління фінансовими ресурсами, можна відзначити зростаючий інтерес до питань управління ризиками, застосування фінансових інструментів для зменшення ризиків і оптимізації структури капіталу.

Зокрема, наукові роботи, присвячені металургійній сфері, підкреслюють важливість диверсифікації джерел фінансування та управління ліквідністю в умовах нестабільних ринків.

Проблема покращення управління фінансовими ресурсами є однією з ключових у сучасних умовах нестабільної економіки. Вона пов'язана з науковими завданнями, такими як розроблення нових моделей фінансового планування та аналізу ризиків, а також із практичними задачами, як-от забезпечення фінансової стійкості, підвищення прибутковості та зменшення фінансових витрат.

МЕТА роботи полягає в аналізі та вдосконаленні управління фінансовими ресурсами на прикладі компанії «АрселорМіттал Кривий Ріг».

Особливу увагу приділено стратегіям зменшення ризиків, оптимізації структури капіталу та застосуванню сучасних фінансових інструментів для забезпечення стійкого розвитку компанії,

МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ

У дослідженні для змістовного розкриття сутності проблеми застосовано методи наукової абстракції, структурно-декомпозиційного аналізу та синтезу, логічного узагальнення, причинно-наслідкового зв'язку, логіко-прогностичний, змістовно-порівняльний.

РЕЗУЛЬТАТИ

Сучасні ринкові умови господарювання та активізація підприємницької діяльності потребують нових підходів до формування, розміщення та використання фінансових ресурсів.

Вдосконалення управління фінансовими ресурсами суб'єкта господарювання передбачає реалізацію стратегічних заходів із забезпечення ефективного викорис-

тання коштів. Фундаментальним кроком є розроблення комплексного фінансового плану, який включає складання бюджету, прогнозування та встановлення фінансових цілей відповідно до загальної стратегії бізнесу.

Іншим ключовим аспектом є ведення точної та актуальної фінансової звітності, яка дає чітку картину фінансового стану компанії та сприяє прийняттю обґрунтованих рішень.

Регулярний фінансовий аналіз, включаючи аналіз коефіцієнтів, аналіз відхилень і аналіз тенденцій, допомагає оцінити ефективність порівняно з контрольними показниками та завчасно визначити потенційні ризики чи можливості.

Ефективне управління фінансовими ресурсами також включає оцінювання інвестиційних можливостей на основі їхнього очікуваного прибутку та ризику, а також вибір варіантів фінансування, які відповідають структурі капіталу компанії та вартості капіталу.

Враховуючи капіталомісткий характер сталеливарної промисловості, компанія приділяє велику увагу управлінню ліквідністю, щоб гарантувати, що вона може виконувати свої короткострокові зобов'язання, одночасно фінансуючи довгострокові капіталовкладення. Наприклад, АМКР забезпечила вигідні умови кредитування від своїх постачальників, що допомагає зменшити тиск на грошові потоки та підтримує поточні капітальні проекти. Крім того, компанія застосовує стратегії хеджування, щоб зменшити фінансові ризики, пов'язані з коливаннями курсу валют і нестабільністю цін на сировинні товари, які є поширеними на світовому ринку сталі [2].

Для прикладу розглянемо «АрселорМіттал Кривий Ріг». Що стосується фінансування, АМКР продемонстрував проактивний підхід до управління структурою капіталу. Компанія диверсифікувала свої джерела фінансування, залучившись як на місцеві, так і на міжнародні фінансові ринки, щоб забезпечити позики та облігації за конкурентними процентними ставками [3, 4].

Прикладом слугує звернення АМКР у 2022 р. до Європейського інвестиційного банку за кредитом, спря-

мованим на фінансування його екологічних проєктів, включаючи скорочення викидів вуглецю. Такий підхід не тільки забезпечує необхідний капітал для зростання та модернізації, але й підтримує контрольовану вартість капіталу, підтримуючи ширші фінансові цілі компанії [5].

Акцент, який АМКР приділяє комплаєнсу та управлінню ризиками, очевидний у суворому дотриманні міжнародних і місцевих фінансових правил. Компанія проводить регулярні фінансові аудити та впроваджує надійні засоби внутрішнього контролю, щоб захистити від фінансового зловживання та шахрайства.

АМКР прийняв глобальну структуру управління ризиками ArcelorMittal Group, яка включає комплексне оцінювання фінансових ризиків і впровадження заходів для пом'якшення валютних і товарних цінних ризиків. Це гарантує, що фінансова практика АМКР є не тільки сумісною, але й стійкою до ринкових коливань [1; 2].

Нині мета – максимально збільшити завантаження потужностей та обсяги виробництва, вийти на рівень беззбитковості, зробити значний внесок у бюджети всіх рівнів. Проте це знову доведеться робити за складних умов, зокрема дефіциту енергоресурсів через атаки росіяни.

Вдосконалення управління фінансовими ресурсами в «АрселорМіттал Кривий Ріг» (табл. 1) має важливе значення для підтримки його конкурентоспроможності

та фінансової стабільності в складних умовах гірничо-металургійної галузі.

Прийнявши стратегічний підхід, який зосереджується на зміцненні фінансового планування, оптимізації структури капіталу, покращенні управління витратами та пом'якшенні ризиків, компанія може краще керувати мінливістю ринку та підтримувати свою траєкторію зростання.

Запропонована структура не тільки вирішує поточні проблеми фінансового менеджменту, але й позиціонує «АрселорМіттал Кривий Ріг» для довгострокового успіху на динамічному світовому ринку.

ВИСНОВКИ

У результаті дослідження розглянуто ключові аспекти вдосконалення управління фінансовими ресурсами суб'єкта господарювання на прикладі «Арселор-Міттал Кривий Ріг».

Встановлено, що стратегічний підхід до управління фінансами, який охоплює ефективне фінансове планування, управління ліквідністю, аналіз ризиків та застосування хеджування, забезпечує стійкість підприємства в умовах ринкової нестабільності.

Практичні рекомендації з фінансової оптимізації дають змогу підвищити прибутковість, зменшити фінансові ризики та підтримувати стабільну структуру капіталу.

Таблиця 1 – Шляхи вдосконалення управління фінансовими ресурсами (складено авторкою на основі [1-5])

Стратегічна мета	Стратегічні завдання	Ключові показники ефективності (KPI)	План реалізації
Покращення фінансових ресурсів	Посилення фінансового планування, оптимізація фінансових рішень	Прибутковість (ROA, ROE, маржа прибутку)	Розроблення фінансових моделей, лобювати інтереси підприємства перед державними органами для отримання додаткової підтримки.
Покращення операційної ефективності	Застосування технологій	Операційна ефективність (оборотність запасів, оборотність активів, операційні витрати як відсоток від виручки)	Автоматизувати процеси бюджетування, прогнозування та звітності.
Сталий розвиток	Інтегрувати сталість у довгострокове фінансове планування	Екологічний слід, соціальна відповідальність, корпоративна репутація.	Розроблення стратегії сталого розвитку, впровадження екологічних проєктів, сертифікація за міжнародними стандартами.

Список використаних джерел

1. Ернст енд Янг Аудиторські послуги. ПАТ «АрселорМіттал Кривий Ріг»: Фінансова звітність та звіт незалежного аудитора. 2022. 60 с.
2. Офіційний сайт ArcelorMittal. URL: <http://www.arcelormittal.com>
3. Ринок сталевих прокатів в ЄС. URL: <https://gmcenter.ua/infographic/rinok-dovgogo-stalevogo-prokату-v-ies/>
4. Оборотний капітал для «АМКР». URL: [https://www.ebrd.com/work-with-us/projects/psd-translation/54193/1395311018754/RLF_-_AMKR_Working_Capital_\(Ukrainian\).pdf?blobnocache=true](https://www.ebrd.com/work-with-us/projects/psd-translation/54193/1395311018754/RLF_-_AMKR_Working_Capital_(Ukrainian).pdf?blobnocache=true)

References

1. Ernst and Young Audit Services. ArcelorMittal Kryvyi Rih: Financial statements and independent auditor's report. 2022. 60 p. (in Ukrainian).
2. Official website of ArcelorMittal. URL: <http://www.arcelormittal.com> (in Ukrainian).
3. Market of rolled steel in the EU. URL: <https://gmcenter.ua/infographic/rinok-dovgogo-stalevogo-prokату-v-ies/> (in Ukrainian).
4. Working capital for "AMKR". URL: [https://www.ebrd.com/work-with-us/projects/psd-translation/54193/1395311018754/RLF_-_AMKR_Working_Capital_\(Ukrainian\).pdf?blobnocache=true](https://www.ebrd.com/work-with-us/projects/psd-translation/54193/1395311018754/RLF_-_AMKR_Working_Capital_(Ukrainian).pdf?blobnocache=true) (in Ukrainian).

Olha RYZHANKOVA

student, Kryvyi Rih National University

ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-2807-8528>

e-mail: olya_ryzhankova@ukr.net

IMPROVING THE MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES OF THE BUSINESS ENTITY

This paper sets the task of researching ways to improve the management of financial resources of a business entity using the example of ArcelorMittal Kryvyi Rih. The paper identifies the main areas of optimization of financial decisions, strategic planning and risk management in conditions of market instability and resource scarcity.

In the process of research, methods of scientific abstraction, structural-decompositional analysis and synthesis, logical generalization, cause-and-effect relationship, logical-prognostic, meaningful-comparative were used to meaningfully reveal the essence of the problem.

The novelty of the paper consists in a systematic approach to the management of financial resources in the conditions of the economic crisis and the risks of the world steel market. In particular, the work examines the use of new financial instruments for diversification of financing sources, the use of hedging to reduce currency risks, and the implementation of environmentally oriented projects that increase the sustainability of the enterprise.

The practical significance of the paper consists in the development of specific recommendations for optimizing the management of financial resources, which can be useful for managers of companies in the metallurgy industry. The proposed solutions help strengthen financial stability, improve liquidity and ensure efficient use of capital in conditions of limited access to resources and unstable prices for raw materials.

The paper presents the practical results of optimizing the management of financial resources using the example of ArcelorMittal Kryvyi Rih. Key aspects of financial planning, liquidity and risk management are considered, as well as examples of attracting profitable financing for environmental projects are analyzed. The results of the paper show that strategic financial management enables the company to remain competitive even in crisis conditions.

The problem of improving the management of financial resources is one of the key ones in the modern conditions of an unstable economy. It is related to scientific tasks, such as the development of new models of financial planning and risk analysis, as well as to practical tasks, such as ensuring financial stability, increasing profitability and reducing financial costs.

Analyzing modern publications on the management of financial resources, one can note the growing interest in risk management issues, the use of financial instruments to reduce risks and optimize the capital structure. In particular, scientific works devoted to the metallurgical sphere emphasize the importance of diversification of funding sources and liquidity management in conditions of unstable markets.

Keywords: *Financial Resource Management, ArcelorMittal Kryvyi Rih, monitoring of financial activity, financial reporting, assessment of financial condition*