

DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2023.12.5>
УДК 658.7

Оксана Анатоліївна КОВАЛИК

к. е. н., доцент кафедри, Національний університет "Одеська політехніка"

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6936-6778>

e-mail: o.a.kovalik@mzeid.in

Дмитро Володимирович БІБІК

студент, Національний університет "Одеська політехніка"

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6775-5393>

e-mail: dmytro.bibik@mzeid.in

УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМ ЛОГІСТИЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

У статті йдеться про управління міжнародним логістичним забезпеченням діяльності підприємства. Розглянуто ключові аспекти цього процесу, включаючи постановку завдань, етапи реалізації та учасників цих складних логістичних процесів. Проаналізовано вплив глобалізації на міжнародні логістичні операції, вплив воєнного стану на логістику, а також досліджено специфіку міжнародної логістики. Результати дослідження можуть бути корисними для практикуючих менеджерів, які ведуть бізнес у міжнародному контексті, а також для науковців та студентів, зацікавлених у глибокому розумінні сучасних тенденцій та викликів у сфері міжнародного логістичного управління.

Ключові слова: міжнародне логістичне забезпечення діяльності, управління, підприємство

ВСТУП

В умовах сучасного глобалізованого бізнес-середовища та умовах воєнного стану, де підприємства здійснюють діяльність на міжнародних ринках, управління міжнародним логістичним забезпеченням стає визначальним фактором для досягнення конкурентної переваги. Міжнародне логістичне забезпечення діяльності підприємства включає в себе комплекс заходів та стратегій, спрямованих на організацію та оптимізацію постачальницького ланцюга, складсько-транспортних операцій, управління запасами та інфраструктурою, що дає змогу забезпечити необхідну якість обслуговування клієнтів та знизити витрати. Ця стаття призначена для розкриття ключових аспектів управління міжнародним логістичним забезпеченням діяльності підприємства, включаючи постановку завдань, етапи реалізації та учасників цих складних логістичних процесів.

Тематику особливостей управління міжнародним логістичним забезпеченням діяльності підприємства розглядали у своїх роботах багато зарубіжних та вітчизняних вчених: А. Джоміні визначив логістику як «практичне керівництво пересування військами», М.Б. Шевчун розглядав особливості управління логістичними процесами на торговельних підприємствах [1], І.Г. Лебідь та В.В. Крикун досліджували транспортно-логістичну інфраструктуру України, І. Гросс приділяв увагу організації, плануванню, управлінню та виконанню потоків товарів на підприємствах [2]. Але все-таки в їхніх роботах не достатньо приділено уваги особливостям управління міжнародним логістичним забезпеченням діяльності підприємства.

МЕТА роботи – визначити особливості управління міжнародним логістичним забезпеченням діяльності підприємства

МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ

Для вирішення поставлених в роботі завдань застосовано методи порівняння, аналізу. Для оброблення даних застосовано сучасні комп'ютерні технології.

РЕЗУЛЬТАТИ

Міжнародна логістична діяльність здійснюється в дуже динамічному середовищі, тому стан логістичної системи повинен постійно контролюватися, аналізуватися та оцінюватися. Метою вдосконалення міжнародного логістичного забезпечення компанії є підвищення ефективності логістичних процесів і поліпшення іміджу компанії на ринку. Ефект від оптимізації міжнародної логістичної системи може бути таким: обмеження кількості об'єктів, наприклад, шляхом їх консолідації, зміни їх розташування або розширення системи за рахунок збільшення кількості експлуатованих об'єктів розподілу [3].

Специфіка міжнародної логістики обумовлена особливостями міжнародних вантажних перевезень і, зокрема, багаторазового перетину державних кордонів товарами, що пов'язано з додатковими зборами (наприклад, митними), а також затримками матеріальних потоків; по всій земній кулі проходять вантажні маршрути, що перетинають багато кліматичних зон із застосуванням різних видів транспорту і різних систем зберігання; розміщення між витратами на логістику та витратами на виробництво, обслуговування та продаж, з якого впливає, що складна і дорога логістика може бути певною мірою і з певними витратами замінена відповідним розміщенням виробничих процесів [4].

Основні задачі управління міжнародним логістичним забезпеченням:

- покращення якості, викликане збільшенням позиції;
- ліквідація залежності від одного постачальника;
- контроль міжнародних стандартів постачання;
- захист стабільності поставок;
- виявлення ризиків під час транспортування і зниження їх рівня;
- облік логістичних витрат протягом усього логістичного ланцюга.

Процес управління міжнародним логістичним забезпеченням підприємства включає різних учасників, які відіграють ключові ролі у забезпеченні ефективної

логістичної системи. Ось деякі з основних учасників цього процесу:

- експортери та імпортери (підприємства або особи, що реалізують товари або послуги на зовнішні ринки та організації, які закупають товари чи послуги з-за кордону відповідно);
- логістичні постачальники та перевізники (компанії або особи, які забезпечують транспортування товарів, такі як авіап перевезення, морське та автомобільне транспортування);
- митні брокери (спеціалізовані агенти, які допома-

гають в оформленні та поданні документів для митного оформлення та у вирішенні питань міжнародного бізнесу);

- фінансові установи (надають фінансові інструменти та послуги для здійснення міжнародних операцій);
- урядові органи та регулятори (установи, які встановлюють правила та норми для міжнародних логістичних операцій).

Компанії, які створюють міжнародну логістику повинні пройти великий шлях від постачальника до споживача, врахувати усі етапи, розпланувати та проконтролювати ці процеси, які зображено на рис. 1.



Рис. 1. Етапи міжнародного логістичного забезпечення експорту підприємства

Здійснення цих етапів забезпечить ефективне та безперебійне міжнародне логістичне забезпечення експорту підприємства, сприяючи розширенню його присутності на світових ринках [5].

Події світового масштабу, такі як пандемія або глобальні кризи, воєнні конфлікти, можуть мати великий вплив на попит, виробництво та постачання транспортних засобів [6]. Умови воєнного стану можуть серйозно вплинути на логістичне забезпечення підприємств в Україні. У таких умовах важливо вжити низку заходів для забезпечення безпеки та ефективності логістичних процесів. Воєнний стан в Україні ускладнив потік товарів, викликав зростання цін і нестачу продуктів, а також створив катастрофічну нестачу продовольства у всьому світі. Війна руйнує сільськогосподарську інфраструктуру України, тим самим порушуючи весь ланцюжок поставок сільгосптехніки.

ВИСНОВКИ

Отже, можна зробити висновки та сказати, що міжнародна логістична діяльність є вкрай динамічною та вимагає постійного контролю та аналізу логістичної системи. Специфіка міжнародної логістики виникає внаслідок особливостей вантажних перевезень, перетину

кордонів, митних процедур та різноманіття транспортних систем.

Основні завдання управління міжнародним логістичним забезпеченням, які визначено у статті, включають покращення якості, ліквідацію залежності від одного постачальника, контроль міжнародних стандартів, захист у стабільності поставок, виявлення ризиків та облік логістичних витрат.

Також виявлено, що процес управління міжнародним логістичним забезпеченням включає різних учасників, таких як експортери, логістичні постачальники, митні брокери, фінансові установи та урядові органи.

Розгортання широкомасштабних військових дій на території України змусило всю країну адаптуватися до умов військового вторгнення. За такого сценарію зовнішньоекономічна діяльність підприємств суттєво змінюється, оскільки зміни відбуваються в усіх галузях економіки. Проте збої в ланцюжку постачання залишаються, оскільки багато виробничих і промислових об'єктів зруйновано, деякі окуповано, а транспортно-складську інфраструктуру пошкоджено або знищено через паливо та зберігання мастильних матеріалів, а також іншої продукції, що надається підприємствам.

Список використаних джерел

1. Шевчук М.Б. Особливості управління логістичними процесами на торговельних підприємствах. *Сталій розвиток економіки*. 2013. № 3. С. 353-356.
2. Gros I. Logistika ano či ne? *Logistika, Měsíčník Hospodářských novin*. 1995. № 3. pp. 58-59.
3. Логістичне забезпечення безпекоорієнтованого розвитку інноваційно-активних суб'єктів господарювання: колективна монографія / Т.В. Аверіхіна та ін.; за ред. проф. М.М. Меркулова. Одеса, 2021. 149 с.
4. Savin S., Kravchuk Y., Dzhhereliuk Y., Dyagileva O., Naboka R. Management of the Processes on the Quality Provision of the Logistic Activity in the Context of Socio-Economic Interaction of Their Participants. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*. 2021. № 21. pp. 45-52.
5. Павлова Г., Бабій І. Воловик, Д. Становлення логістики на рівні міжнародних економічних відносин. *Innovation and Sustainability*. 2022. №2. С. 139-146.
6. Шевчук А. Тренди розвитку міжнародної транспортної логістики: *Modeling the development of the economic systems*. 2022. № 2. URL: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/55>

References

1. Shevchun M. B. Peculiarities of logistics process management at trade enterprises. *Sustainable economic development*. 2013,

No 3. pp. 353-356. (in Ukrainian).

2. Gros I. Logistika ano či ne? *Logistika, Měsíčník Hospodárskych novin*. 1995. № 3. pp. 58-59.

3. Zakharchenko V.I., Kovalenko O.M. Logistic support for security-oriented development of innovative and active business entities: collective monograph / T.V. Averikina et al.; ed. M.M. Merkulov. Odesa, 2021, 149 p. (in Ukrainian).

4. Savin S., Kravchuk Y., Dzhereliuk Y., Dyagileva O., Naboka R. Management of the Processes on the Quality Provision of the Logistic Activity in the Context of Socio-Economic Interaction of Their Participants. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*. 2021. № 21. pp. 45–52.

5. Pavlova H., Babii I., Volovyk D. Development of logistics at the level of international economic relations. *Innovation and Sustainability*. 2022. No 2, pp. 139-146. (in Ukrainian).

6. Shevchuk A. Trends in the development of international transport logistics: *Modeling the development of the economic systems*. 2022. No 2. URL: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/55>. (in Ukrainian).

Oksana KOVALYK

PhD in Economics, Associate Professor of department, Odessa Polytechnic National University

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6936-6778>

e-mail: o.a.kovalik@mzeid.in

Dmytro BIBIK

student, Odessa Polytechnic National University

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6775-5393>

e-mail: dmytro.bibik@mzeid.in

MANAGEMENT OF INTERNATIONAL LOGISTICS SUPPORT OF ENTERPRISE ACTIVITY

Introduction. The paper deals with the management of international logistics support of the enterprise. The paper examines key aspects of this process, including task setting, implementation stages, and participants in these complex logistics processes. The impact of globalization on international logistics operations was analyzed, as well as the specifics of international logistics, the impact of martial law on logistics. The results of the study can be useful for practicing managers who conduct business in an international context, as well as for scientists and students interested in a deep understanding of modern trends and challenges in the field of international logistics management.

The purpose of the paper is to determinate the features of management of international logistics support of the enterprise.

Results. In the modern globalized business environment, where companies operate in international markets, the management of international logistics becomes a determining factor for achieving a competitive advantage. International logistics activities are carried out in a very dynamic environment, so the state of the logistics system must be constantly monitored, analyzed and evaluated. The goal of improving the company's international logistics support is to increase the efficiency of logistics processes and improve the company's image on the market. International logistics support of the company's activities includes a set of measures and strategies aimed at organizing and optimizing the supply chain, warehouse and transport operations, inventory and infrastructure management, which allows to ensure the necessary quality of customer service and reduce costs. This paper is intended to reveal the key aspects of the management of international logistics support of the enterprise, including the setting of tasks, stages of implementation and participants of these complex logistics processes.

Conclusion. International logistics differs from domestic logistics management due to unique challenges, such as choosing optimal international routes, customs procedures, managing currency risks and dealing with different cultural, linguistic and geographical factors. The specificity of international logistics arises as a result of the peculiarities of freight transportation, crossing borders, customs procedures and the diversity of transport systems. The main tasks of managing international logistics support, which are defined in the paper, include improving quality, eliminating dependence on one supplier, controlling international standards, protecting the stability of supplies, identifying risks and accounting for logistics costs.

Keywords: international logistics support activities, management, enterprise