

Ірина Миколаївна КАМІНСЬКА

к.е.н., доцент, Луцький національний технічний університет

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6181-7522>

e-mail: i.kaminska@lutsk-ntu.com.ua

Ігор Вікторович ШКЛЯРУК

магістр, Луцький національний технічний університет

ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-5761-4971>

e-mail: ihor.v.shklyaruk@gmail.com

Віталій Андрійович ЛИСАКОВСЬКИЙ

спеціаліст з фінансів, Національний університет "Острозька академія"

ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-7459-1464>

e-mail: vljsakovskiy@gmail.com

МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА

Статтю присвячено подальшому розвитку методичних підходів до аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства, що є реальним інструментом управління такою системою, забезпечення її стабільності та динамічного розвитку. Визначено критерії ефективності функціонування логістичної системи підприємства. Обґрунтовано предмет, об'єкти, суб'єкти, завдання і принципи аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства. Сформовано алгоритм аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства. Виділено та охарактеризовано напрями такого аналізу. Систематизовано та згруповано за напрямками аналізу основні показники ефективності функціонування логістичної системи підприємства.

Ключові слова: логістика, підприємство, логістична система підприємства, ефективність функціонування логістичної системи підприємства, аналіз

ВСТУП

Формування і реалізація найбільш оптимальних і раціональних напрямів забезпечення ефективного функціонування логістичної системи підприємства у коротко- і довгостроковій перспективі повинні базуватись на об'єктивних результатах відповідного аналізу, що гарантуватиме адекватність, доречність та дієвість таких напрямів. Зазначене обумовлює потребу й практичну значимість дослідження методичних підходів до аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства.

Грунтовні дослідження методичних підходів до аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства ще не набули комплексного й системного характеру. Дослідженню окремих питань такого аналізу безпосередньо присвячені праці таких науковців, як Л.В. Балабанова, О.Б. Білоцерківський, Ю.М. Волинчук, О.С. Воронко, І.П. Голофаєва, О.М. Криворучко, Є.В. Крикавський, І.В. Кривов'язюк, М.А. Окландер, О.В. Посилкіна, О.М. Сумець, Н.М. Тюріна, І.А. Хмарська, Н.В. Чернописька та ін. Проведений аналіз показав, що наявні у публікаціях методичні підходи до аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства відзначаються фрагментарністю, а подекуди й суперечливістю, а тому вимагають конкретизації, поглиблення та подальших комплексних і системних досліджень. Також нині відмічається відсутність єдиного універсального механізму, єдиної структурованої системи показників, алгоритму та методики аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства.

МЕТА дослідження – обґрунтування та подальший розвиток методичних підходів до аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства.

МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ

У дослідженні застосовано методи теоретичного узагальнення (індукція, дедукція, аналогія, абстрагування, порівняння, узагальнення, групування, аналіз, синтез, причинно-наслідкового зв'язку), а також абстрактно-логічний та табличний методи. Інформаційну основу дослідження сформували праці вітчизняних і зарубіжних учених; нормативно-правові акти України, що врегульовують питання логістичної діяльності підприємств; довідкові, інформаційні та періодичні видання; Інтернет-джерела.

РЕЗУЛЬТАТИ

Аналіз ефективності функціонування логістичної системи підприємства є глибинним аналітичним дослідженням, спрямованим на професійне комплексне, системне й всестороннє кількісно-якісне аналітичне дослідження досягнутого логістичною системою рівня ефективності функціонування загалом, а також у розрізі окремих її підсистем, елементів і процесів.

Метою аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства є формування підґрунтя для оптимізації і вдосконалення вже наявної логістичної системи у поточний момент і на перспективу [1, с. 108].

Стосовно предмета аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства, то під ним розуміється комплексне аналітичне дослідження логістичної системи підприємства за сукупністю критеріїв ефективності її функціонування, на обґрунтуванні яких зупинимось пізніше.

Об'єктами такого аналізу постають логістична система підприємства загалом, а також її підсистеми, логістичні бізнес-процеси, фінансові, інформаційні, сервісні та матеріальні потоки тощо.

Суб'єктами аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства є користувачі результатів аналізу, серед яких варто виокремити власників підприємства, його менеджерів, інвесторів, партнерів по бізнесу, контрагентів тощо.

До переліку основних завдань аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства належать такі:

– організація кваліфікованого аналізу ефективності функціонування підсистем та елементів логістичної системи підприємства, а також ефективності їх взаємодії;

– встановлення об'єктивного рівня ефективності функціонування логістичної системи підприємства;

– виявлення сильних і слабких сторін логістичної системи підприємства, недоліків в управлінні нею чи в її структурі;

– вивчення факторів стимулюючого й дестабілізуючого впливу на ефективність функціонування логістичної системи, а також своєчасна нейтралізація чи, якщо це не можливо, мінімізація впливу останніх з них;

– виявлення резервів підвищення ефективності функціонування логістичної системи підприємства та обґрунтування дієвих шляхів їх реалізації;

– розроблення і прийняття оптимальних управлінських рішень для підвищення ефективності функціонування логістичної системи підприємства у короткостроковому часі та на стратегічну перспективу.

З вищевказаного переліку завдань аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства обґрунтовується вагомість та об'єктивна необхідність організації такого аналізу як з метою дослідження поточної ситуації і реального стану логістичної системи підприємства, так і для прогнозування майбутнього розвитку подій і формування логістичної стратегії суб'єкта господарювання [2, с. 20].

Інформаційну основу аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства становлять річна та періодична бухгалтерська звітність суб'єкта господарювання, документація купівлі-продажу, внутрішня складська документація, товаро-транспортні накладні, інша транспортна та внутрішня документація тощо.

Організація якісного аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства повинна здійснюватися з урахуванням системи таких основних принципів:

- 1) об'єктивність організації аналізу;
- 2) системність охоплення підсистем і ланок логістичної системи;
- 3) простота і прозорість організації аналізу;
- 4) зрозумілість застосованого методичного апарата аналітичного дослідження та у підсумку отриманих від його використання результатів;
- 5) одночасний акцент на основних моментах і окремих деталях;
- 6) чіткий алгоритм та механізм аналітичного процесу;
- 7) комплексність і послідовність дій;
- 8) своєчасність і повторюваність аналізу.

Системність застосування перелічених принципів визначає ґрунтовність аналітичного дослідження.

Дослідивши питання послідовності дій у процесі проведення аналітичного дослідження ефективності функціонування логістичної системи підприємства, його алгоритм відображено на рис. 1.

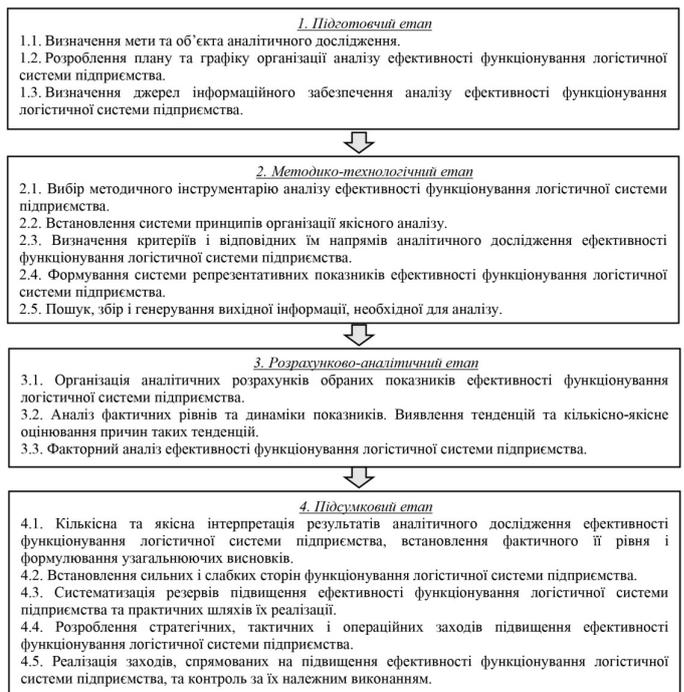


Рис. 1. Алгоритм аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства (власна розробка)

Ідентифікація ефективності функціонування логістичної системи підприємства та встановлення її рівня базуються на критеріях ефективності.

У загальному й широкому розумінні ефективність логістичної системи підприємства розглядається як комплексний показник, що характеризує рівень якості, оптимальності та результативності її функціонування. Спрощеніше та кількісно ефективність логістичної системи підприємства визначається за співвідношенням її сукупного ефекту до логістичних витрат. Сукупний ефект є сумою ефектів від прискорення оборотності логістичних потоків, зменшення запасів, скорочення різних елементів логістичних витрат, оптимізації використання складських і виробничих площ тощо. Якщо ж розглядати ефективність логістичної системи підприємства з погляду споживача (клієнта) як кінцевої ланки логістичного ланцюга, то вона визначається за рівнями якості обслуговування замовлення такого споживача, гнучкості та надійності такої системи. Багатоаспектність категорії «ефективність» визначає і багатокритеріальність категорії «ефективність логістичної системи підприємства». Визначальними критеріями ефективності функціонування логістичної системи підприємства є [1–15]:

- оптимальність логістичних потоків, зокрема фінансових, товарно-матеріальних, інформаційних (характеризує збалансованість, своєчасність та достатність фінансових, товарно-матеріальних, інформаційних потоків логістичної системи підприємства);
- продуктивність логістичної системи підприємства (відображає ефективність використання персоналу логістичної системи підприємства у сферах матеріального й нематеріального виробництва);
- клієнтоорієнтованість логістичної системи підприємства (відображає спроможність задовольняти потреби клієнтів / споживачів та швидко й якісно реагувати на їх замовлення і вимоги до якості продукції);
- точність логістичної системи підприємства (харак-

теризує здатність логістичної системи працювати з дотриманням договірної дисципліни без порушення термінів чи інших умов);

– надійність логістичної системи підприємства (показує спроможність логістичної системи функціонувати відповідно до свого призначення і предмету діяльності, якісно здійснюючи логістичні бізнес-процеси впродовж необхідного проміжку часу та за сформованих певних умов);

– гнучкість логістичної системи підприємства (характеризує працездатність логістичної системи та її спроможність адаптуватись до нових раптових або поступових змін параметрів зовнішнього середовища, зберігаючи з ним динамічну рівновагу);

– результативність і рентабельність логістичної системи підприємства (показує здатність логістичної системи досягати певних фінансово-економічних результатів та функціонувати рентабельно).

Наявність вищенаведеної кількості критеріїв пояснює й наявність у спеціалізованій економічній літературі багатьох методичних підходів та методик аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства. Зазвичай науковці й економісти-практики пропонують і застосовують у своїх дослідженнях методики, що, на їхню думку, відзначаються простою і зрозумілістю застосування та водночас забезпечують найвищу інформативність, комплексність і достовірність результатів.

З нашого погляду загальна методологія ефективності функціонування логістичної системи підприємства відповідно до визначених ключових критеріїв передбачає такі напрями аналітичного дослідження:

- 1) аналіз оптимальності фінансових потоків логістичної системи підприємства;
- 2) аналіз оптимальності товарно-матеріальних потоків логістичної системи підприємства;
- 3) аналіз оптимальності інформаційних потоків логістичної системи підприємства;
- 4) аналіз продуктивності логістичної системи під-

приємства;

5) аналіз гнучкості логістичної системи підприємства;

6) аналіз клієнтоорієнтованості логістичної системи підприємства;

7) аналіз надійності логістичної системи підприємства;

8) аналіз точності логістичної системи підприємства;

9) аналіз результативності та рентабельності логістичної системи підприємства.

Для аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства потрібна система обґрунтованих і репрезентативних показників. Науковці пропонують досить широкі їх різноманітність, а також і різні підходи до групування таких показників. У табл. 1 систематизовано основні з таких показників, що згруповано за виділеними вище ключовими напрямками аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства.

Подані показники дають змогу різносторонньо, системно, комплексно й водночас об'єктивно та якісно проаналізувати ефективність функціонування логістичної системи підприємства.

ВИСНОВКИ

Підводячи підсумки, відзначимо, що аналіз ефективності функціонування логістичної системи підприємства загалом слугує реальним інструментом управління логістичною системою та забезпечення її стійкого розвитку. За результатами аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства розробляються й обґрунтовуються стратегічні перспективи її оптимізації та визначаються найбільш оптимальні управлінські рішення з розвитку у коротко- і довгостроковому часі.

Стосовно перспектив подальших розвідок за цією проблематикою, то їх варто спрямувати на пошук механізмів підвищення ефективності функціонування логістичної системи підприємства тощо.

Таблиця 1 – Показники ефективності функціонування логістичної системи підприємства [власна розробка]

Групи показників	Перелік основних показників
1	2
Показники оптимальності фінансових потоків логістичної системи підприємства	Чистий фінансовий потік логістичної системи підприємства, тис. грн. Коефіцієнт збалансованості вхідного та вихідного фінансових потоків (співвідношення чистого доходу від реалізації продукції та собівартості реалізованої продукції). Товарооборот, тис. грн. Середній чек, грн. Витрати логістичної системи, грн. Частка логістичних витрат у структурі загальних витрат, %. Темп росту логістичних витрат, %. Коефіцієнт фінансової самостійності логістичної системи. Коефіцієнт абсолютної ліквідності логістичної системи. Коефіцієнт покриття. Фондовіддача. Коефіцієнт фінансової стабільності логістичної системи. Рівень фінансового ризику логістичної системи.
Показники оптимальності товарно-матеріальних потоків логістичної системи підприємства	Коефіцієнт оборотності оборотних активів логістичної системи, обортів. Тривалість одного обороту оборотних активів, днів. Коефіцієнт оборотності запасів логістичної системи, обортів. Тривалість одного обороту запасів логістичної системи, днів. Коефіцієнт оборотності готової продукції логістичної системи, обортів. Тривалість одного обороту готової продукції логістичної системи, днів. Коефіцієнт оборотності товарних запасів логістичної системи, обортів. Тривалість одного обороту товарних запасів, днів. Відносне вивільнення оборотних активів логістичної системи, тис. грн. Абсолютне / відносне вивільнення оборотних активів логістичної системи, тис. грн. Частка невикористовуваних запасів, %.
Показники оптимальності інформаційних потоків логістичної системи підприємства	Віддача витрат на програмне забезпечення, тис. грн. Темп росту витрат на програмне забезпечення, %. Частка витрат на програмне забезпечення у загальних витратах логістичної системи підприємства, %. Рівень інформатизації логістичного процесу, %. Оснащеність персоналу пристроями інформаційних технологій, %.
Показники, що характеризують продуктивність логістичної системи	Середній виробіток на одного працівника логістичної системи підприємства, грн. Плинність персоналу логістичної системи підприємства, %. Кількість замовлень на одного працівника. Середній час на виконання логістичних бізнес-операцій, днів. Кількість логістичних бізнес-операцій на одного працівника. Продуктивність складського устаткування. Продуктивність транспортного устаткування. Продуктивність інформаційної підсистеми логістичної системи підприємства. Фондоозброєність, тис. грн / працівника. Зарплатовіддача. Середньорічна продуктивність праці працівника логістичної системи щодо середньорічної його заробітної плати.

1	2
Показники гнучкості логістичної системи підприємства	Клієнтська дебіторська заборгованість (за продукцію), тис. грн. Клієнтська кредиторська заборгованість (за продукцію), тис. грн. Співвідношення клієнтської дебіторської і кредиторської заборгованостей. Коефіцієнт оборотності клієнтської дебіторської заборгованості, обортів. Тривалість одного обороту клієнтської дебіторської заборгованості, днів. Коефіцієнт оборотності клієнтської кредиторської заборгованості, обортів. Тривалість одного обороту клієнтської кредиторської заборгованості, днів. Рівень гнучкості виконання замовлень. Рівень гнучкості оплати праці.
Показники надійності логістичної системи підприємства	Частка стабільних постачальників, %. Частка поставок від стабільних постачальників, %. Частка поставок з порушенням термінів, %. Частка постійних клієнтів, %. Рівень задоволеності клієнтів / споживачів, %. Кількість претензій.
Показники клієнтоорієнтованості логістичної системи підприємства	Охопленість логістичною системою відповідного ринку, %. Розширення / скорочення частки ринку, %. Час виконання замовлення (швидкість врахування потреб споживачів), днів. Швидкість реагування на претензії споживачів, днів. Ймовірність виникнення дефіциту товарів. Рівень витрат на гарантійне обслуговування, грн. Рівень недоліків сервісу, %. Рівень зручності подання споживачем замовлення у будь-який час, %.
Показники точності логістичної системи підприємства	Виконання виробничого плану, %. Повнота доставки всіх замовлень, %. Рівень точності дотримання погоджених договірних зобов'язань, %. Точність виконання графіків доставки, %.
Показники результативності і рентабельності функціонування логістичної системи	Коефіцієнт оборотності активів логістичної системи (віддача активів), обортів. Коефіцієнт завантаженості активів логістичної системи. Тривалість логістичного циклу, днів. Рентабельність реалізації продукції (продаж), %. Рентабельність логістичної системи, %. Рентабельність власного капіталу логістичної системи, %. Рентабельність активів логістичної системи, %. Рентабельність інвестицій у логістичну систему підприємства, %. Термін окупності інвестицій у логістичну систему, років. Завантаженість об'єктів логістичної системи, %.

Список використаних джерел

1. Матвієнко-Біляєва Г.Л. Логістична система підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2020. Вип. 41. С. 108–111.
2. Мохненко А.С., Наумов О.Б., Чмут О.О. Модель організаційно-економічного механізму логістичної системи підприємства. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*. 2023. Вип. 48. С. 19–24.
3. Попело О.В., Ткаченко Т.П. Стратегія ефективного функціонування логістичної системи підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки. *Науковий журнал «Economic Synergy»*. 2023. Вип. 2(8). С. 23–35.
4. Воронко О.С., Кравець О.В. Сутність та місце логістичної діяльності в системі управління підприємством. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки*. 2022. № 68. С. 28–34.
5. Ковбаса О.М., Хололошенко Д.С., Чалий Д.Р. Аспекти визначення ефективності логістичної діяльності підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2019. Вип. 3 (20). С. 242–248.
6. Криворучко О.М. Модель аналізу результативності логістичної діяльності. *Економіка транспортного комплексу*. 2020. Вип. 36. С. 129–140.
7. Мізіна О.В., Амелницька О.В., Грецька І.Р., Сорока О.Ю. Управління логістичною діяльністю енергопостачальних підприємств. *Ефективна економіка*. 2020. №5. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/5_2020/70.pdf
8. Струнін В.В., Селівончик А.В. Комплексний аналіз логістичної системи підприємства та визначення ефективності її впровадження. *Ефективна економіка*. 2017. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5386>
9. Хмарська І.А., Сіраєва Т.С., Бачинська О.М. Оцінки ефективності та якості управління логістичним потенціалом. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 49. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2299/2220>
10. Чернописька Н.В. Методичні підходи до оцінювання логістичної діяльності підприємства. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»: Логістика*. 2015. № 608. С. 265–271.
11. Васелевський М., Білик І., Дейнека О. Економіка логістичних систем: монографія. Львів, 2015. 596 с.
12. Криківський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів, 2019. 848 с.
13. Марченко В.М., Шутюк В.В. Логістика. Київ, 2022. 334 с.
14. Михаліцька Н.Я., Верескля М.Р. Логістичний менеджмент. Львів, 2020. 440 с.
15. Колодійчук В.А. Ефективність логістичних систем у зернопродуктовому підкомплексі АПК: дис. ... д-ра екон. наук: 08.00.04 / Львівський держ. аграрний ун-т. Львів, 2015. 625 с.

References

1. Matviienko-Biliaieva H.L. Enterprise logistics system. *Market Infrastructure*. 2020. Vol. 41. pp. 108–111. (in Ukrainian).
2. Popelo O.V., Tkachenko T.P. Strategy of effective functioning of the enterprise logistics system in the context of ensuring economic security. *The scientific journal «Economic Synergy»*. 2023. Vol. 2(8). pp. 23–35. (in Ukrainian).
3. Mokhnenko A.S., Naumov O.B., Chmut O.O. Model of the organizational and economic mechanism of the logistics system of the enterprise. *Scientific Bulletin of Kherson State University. Series «Economic Sciences»*. 2023. Vol. 48. pp. 19–24. (in Ukrainian).
4. Voronko O.S., Kravets O.V. The essence and place of logistic activity in the enterprise management system. *Herald of Lviv University of Trade and Economics. Economic sciences*. 2022. № 68. pp. 28–34. (in Ukrainian).
5. Kovbasa O.M., Kholokhorenko D.S., Chalyi D.R. Aspects of determination of efficiency of logistic activity of the enterprise. *Eastern Europe: Economy, Business and Management*. 2019. Vol. 3(20). pp. 242–248. (in Ukrainian).
6. Kryvoruchko O.M. Model of evaluating logistics performance. *Economics of the Transport Complex*. 2020. Vol. 36. pp. 129–140. (in Ukrainian).
7. Mizina O.V., Amelnytska O.V., Hretska I.R., Soroka O.Yu. Logistics activity management of energy supply enterprises. *Efficient Economy*. 2020. №5. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/5_2020/70.pdf (in Ukrainian).
8. Strunin V.V., Selivonchuk A.V. (2017) Comprehensive analysis of logistics enterprise and determination of efficiency of its implementation. *Efficient Economy*. №1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2494> (in Ukrainian).
9. Khmarska I.A., Sihaieva T.Ye., Bachynska O.M. Evaluation of efficiency and quality of logistics potential management. *Economy and Society*. 2023. Vol. 49. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2299/2220> (in Ukrainian).
10. Chornopyska N.V. Methodical approaches to the evaluation of logistics activities of the enterprise. *Bulletin of Lviv Polytechnic*

National University: Logistics. 2015. Vol. 608. pp. 265–271. (in Ukrainian).

11. Vaselevskiy M., Bilyk I., Deineka O. Economics of logistics systems: monograph. Lviv, 2015. 596 p. (in Ukrainian).

12. Krykavskiy Ye., Pokhylchenko O., Fertch M. Logistics and supply chain management. Lviv, 2019. 848 p. (in Ukrainian).

13. Marchenko V.M., Shutiuk V.V. Logistics. Kyiv, 2022. 334 p. (in Ukrainian)

14. Mykhalitska N.Y., Vereskliya M.R. Logistics management. Lviv, 2020. 440 p. (in Ukrainian).

15. Kolodiichuk V.A. Efficiency of logistics systems in the grain product sub-complex of the agro-industrial complex: dis. ... Doctor of Economic Sciences: 08.00.04 / Lviv National Agricultural University. Lviv, 2015. 625 p. (in Ukrainian).

Iryna KAMINSKA

PhD in Economics, Associate Professor, Lutsk National Technical University

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6181-7522>

e-mail: i.kaminska@lutsk-ntu.com.ua

Ihor SHKLIARUK

master, Lutsk National Technical University

ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-5761-4971>

e-mail: ihor.v.shkliaruk@gmail.com

Vitalii LYSAKOVSKYI

finance specialist, The National University of Ostroh Academy

ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-7459-1464>

e-mail: vlusakovskiy@gmail.com

METHODOLOGICAL APPROACHES TO ANALYSIS OF EFFICIENCY OF FUNCTIONING OF LOGISTICS SYSTEM OF THE ENTERPRISE

Introduction. Analysis of efficiency of functioning of logistics system of the enterprise is a real tool for managing such a system, ensuring its stability and dynamic development. Also such an analysis is a tool for searching adequate directions of providing and increasing the efficiency of functioning of logistics system of the enterprise.

The purpose of this paper is to explore and develop the methodological approaches to analysis of efficiency of functioning of logistics system of the enterprise. To achieve the purpose of the paper, the set of methods of theoretical generalization (induction, deduction, analogy, abstraction, comparison, generalization, grouping, analysis, synthesis, causality), abstract-logical and tabular methods are used.

Results. The importance of researching methodological provisions to analysis of efficiency of functioning of logistics system of the enterprise are proven. The key criteria of the efficiency of functioning of logistics system of the enterprise are determined. The objects, subjects, main tasks, directions, principles, methods, information base of analysis of efficiency of functioning of logistics system of the enterprise are substantiated. An algorithm for analyzing the efficiency of functioning of logistics system of the enterprise is developed. The directions of the analysis are highlighted and characterized. The main indicators of efficiency of functioning of logistics system of the enterprise are systematized and grouped according to the directions of analysis.

Conclusion. Based on the results of analysis the efficiency of functioning of logistics system of the enterprise, strategic prospects for its optimization are developed and the most optimal management solutions for further development are determined. Further research should focus on developing strategic and tactical vectors of increasing the efficiency of functioning of logistics system of the enterprise.

Keywords: logistics, enterprise, logistics system of the enterprise, efficiency of functioning of logistics system of the enterprise, analysis