

Богдан Анатолійович **СТРЕМЕНОВСЬКИЙ**  
аспірант, Національний авіаційний університет  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-4951-7914>  
e-mail: k4040890sba@gmail.com

## ГАЛУЗЕВА ДИФЕРЕНЦІАЦІЯ ФІНАНСОВИХ МЕХАНІЗМІВ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ

У статті надано трактування фінансового механізму реструктуризації підприємств. Систематизовано загальні принципи, дотримання яких забезпечує успішне проведення фінансової реструктуризації, підвищує довіру до підприємства і сприяє досягненню його фінансової стабільності. Показано, що галузева диференціація фінансових механізмів реструктуризації підприємств дає змогу враховувати специфіку кожної галузі, забезпечуючи ефективне управління фінансовими ризиками та оптимізацію ресурсів. За результатами узагальнення досвіду функціонування фінансових механізмів у різних галузях національної економіки встановлено, що вони можуть носити такий характер: адаптаційний, структурний, структурно-адаптаційний, інтегративний, безпеко-орієнтований, реінжиніринг бізнес-процесів. Обґрунтовано загальні фінансові інструменти, які можуть використовуватися в усіх галузях національної економіки - державні програми фінансування та публічно-приватне партнерство.

**Ключові слова:** галузева, диференціація, фінансові механізми, реструктуризація, підприємство

### ВСТУП

Фінансовий механізм реструктуризації підприємств включає сукупність інструментів, методів і заходів, спрямованих на адаптацію підприємства до змін у зовнішньому середовищі, покращення його фінансових показників, відновлення фінансової стійкості та підвищення ефективності діяльності підприємства. Принципи функціонування фінансового механізму реструктуризації підприємств поділяють на загальні (притаманні суб'єктам господарювання усіх галузей національної економіки) та спеціальні (притаманні суб'єктам господарювання певних видів економічної діяльності).

Питання функціонування фінансових механізмів реструктуризації підприємств в окремих галузях знаходиться у центрі уваги багатьох учених.

У статті Р.О. Тімченко, Д.А. Крішко, О.А. Супрун, С.І. Головка визначено основні передумови процесу реструктуризації територій промислових об'єктів: архітектурно-містобудівні; соціально-економічні; культурологічні; екологічні та часові [1, с. 378]. Запропоновані О.В. Балахоновою, В.В. Руммо, Ю.В. Гутаревою принципи структурної адаптації промислового підприємства до впливів зовнішнього середовища є базисом здійснення реструктуризації його логістично-збутової системи в реальному режимі часу з мінімальними фінансовими втратами [2, с. 112]. О.В. Тур пропонує розглядати розвиток переробної промисловості України як напрям реструктуризації національної економіки, оскільки процес деіндустріалізації економіки України, що триває вже декілька десятиліть, має суттєві негативні наслідки для конкурентоспроможності країни та її соціально-економічного добробуту [3, с. 207].

С.І. Глущенко обґрунтовано концептуальні засади формування та функціонування організаційно-економічного механізму реструктуризації аграрних підприємств. Її таргетом визначено ефективне залучення аграрних підприємств до участі у процесах агропромислової та виробничої інтеграції через збільшення концентрації капіталу у виробничій сфері [4, с. 168].

Л.І. Лачкова, В.М. Лачкова запропонували фінансово-економічний механізм адаптаційної реструктуризації

підприємств роздрібною торгівлі, який має комплексний характер і спрямовано на вирішення широкого спектру проблем в умовах сучасного ринкового середовища [5, с. 54]. Таргетами цього механізму визначено зменшення соціально-економічних диспропорцій, зростання вартості торгівельних підприємств та досягнення позитивних ефектів для всіх зацікавлених сторін. І.В. Петрик, Ю.В. Пинда зазначають, що у країнах Європи набуває популярності реструктуризація бізнес-процесів у мережі поставок з таргетом підвищення еластичності діяльності підприємства. Проте багато підприємств виявляють більшу готовність змінити партнерів, а не реструктурувати внутрішні бізнес-процеси [6, с. 69].

Досліджуючи сучасні аспекти реструктуризації транспортних підприємств, Д.О. Власенко робить акцент на необхідності її економічного обґрунтування, яке припускає розроблення та вибір еталонного оптимального варіанта заходів та формування на цій основі програми реструктуризації [7, с. 36].

Високо оцінюючи науковий доробок зазначених авторів слід визнати необхідність продовження подальших досліджень загальних і специфічних особливостей проведення реструктуризації підприємств.

**МЕТА** роботи – виявлення галузевих особливостей проведення реструктуризації підприємств та відповідних драйверів для визначення її основних напрямків.

### МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ

До основних методів дослідження слід віднести: аналіз, синтез, порівняння, формалізація, узагальнення.

### РЕЗУЛЬТАТИ

Фінансові механізми реструктуризації підприємства спрямовано на покращення його фінансового стану та забезпечення стійкості. Основні принципи, які лежать в основі фінансової реструктуризації, включають:

– прозорість і відкритість, коли всі учасники процесу реструктуризації повинні мати доступ до повної та достовірної інформації про фінансовий стан підприємства, а останнє має відкрито комунікувати зі всіма зацікавленими сторонами, включаючи кредиторів, акціонерів та співробітників;

– взаємовигідність, оскільки реструктуризація має враховувати інтереси всіх залучених сторін, зокрема кредиторів, власників, працівників і клієнтів, а всі рішення мають прийматися на основі досягнення консенсусу;

– комплексний підхід, коли фінансова реструктуризація має враховувати всі аспекти діяльності підприємства, включаючи операційні, фінансові та стратегічні фактори. План реструктуризації має включати взаємопов'язані заходи, спрямовані на покращення фінансового стану підприємства;

– реалістичність і досяжність цілей реструктуризації в умовах поточного ринкового середовища, яка забезпечується покровним Планом реструктуризації, розробленим із урахуванням реальних можливостей підприємства та зовнішніх обставин;

– ефективність і раціональність, яка забезпечується зниженням витрат без нанесення шкоди основним операційним процесам, раціональним використанням ресурсів, постійним моніторингом фінансових показників для своєчасного виявлення та усунення відхилень;

– законність дій у рамках фінансової реструктуризації, їх відповідність нормативним вимогам, врахування Планом реструктуризації всіх нормативних обмеження та регуляторні вимоги;

– досягнення довгострокової фінансової стабільності підприємства, набуття властивості фінансової гнучкості для адаптації до змін ринкового середовища після завершення реструктуризації підприємства;

– здійснення постійного моніторингу і контролю ходу реструктуризації для своєчасного виявлення проблем і коригування плану;

– регулярне звітування перед зацікавленими сторонами про прогрес і результати реструктуризації;

– інноваційність, яка досягається шляхом впровадження нових технологій, використання їх для підвищення ефективності процесів, заохочення працівників до впровадження нових ідей та рішень;

– проактивність шляхом прогнозування змін, застосування аналітичних інструментів для передбачення змін у зовнішньому середовищі, планування сценаріїв, розроблення альтернативних планів дій на випадок різних сценаріїв розвитку подій;

– гнучкість та оперативна адаптація, яка забезпечується здатністю швидко реагувати на зміни ринкових умов та попиту;

– альтернативність – визначення критеріїв для оцінювання ефективності різних варіантів реструктуризації; розгляд різних сценаріїв реструктуризації, які можуть включати зміну організаційної структури, оптимізацію бізнес-процесів, впровадження нових технологій тощо;

– оптимальність – вибір найкращого варіанта реструктуризації на основі визначених критеріїв.

Фінансові механізми реструктуризації підприємств значно залежать від галузевої специфіки, оскільки кожна галузь має свої особливості, ризики та вимоги. Галузева диференціація дає змогу адаптувати підходи до фінансової реструктуризації, забезпечуючи максимальну ефективність та результативність процесу. Основні аспекти галузевої диференціації фінансових механізмів реструктуризації підприємств систематизовано у табл. 1.

Розглянемо більш детально фінансові механізми рест-

руктуризації в окремих галузях національної економіки.

1. *Промисловість.* Для неї пропонуються механізми фінансової структурної адаптації. Їх гнучкість забезпечується впровадженням модульних систем, які легко змінювати та модернізувати. Інтеграція передбачає тісну співпрацю з постачальниками та партнерами для забезпечення безперебійної роботи, а також застосування інтегрованих ІТ-рішень для координації всіх ланок логістично-збутової системи. Забезпечення якості вимагає дотримання міжнародних стандартів якості у процесах виробництва та логістики, а також впровадження системи управління якістю для забезпечення стабільності та надійності продукції та послуг. Також необхідно проводити зміни на промислових підприємствах, сутність яких полягає в одночасному здійсненні планів реструктуризації та переходу на випуск інноваційної продукції. Зазначені плани поєднують дві групи процесів: перша – процеси реструктуризації (оптимізація організаційної структури для підвищення ефективності внутрішніх процесів, впровадження сучасних методів управління та підвищення кваліфікації керівного складу, пошук нових джерел фінансування для модернізації виробництва та впровадження інновацій); друга – перехід на випуск інноваційної продукції (інвестування в наукові дослідження та розроблення для створення інноваційних товарів та послуг, застосування сучасних технологій у виробництві для підвищення якості та конкурентоспроможності продукції, розроблення нових стратегій просування інноваційної продукції на ринок та збільшення частки ринку). Обставини, що змушують промислові підприємства одночасно проводити реструктуризацію та переходити на випуск інноваційної продукції, включають конкурентний тиск, економічні виклики, технологічний прогрес та соціально-екологічні фактори. Перевагами одночасного здійснення реструктуризації та інноваційного переходу є: підвищення конкурентоспроможності через те, що інноваційні продукти та оптимізовані процеси забезпечують переваги перед конкурентами; реструктуризація дає змогу зменшити витрати, а інновації – максимально ефективно використовувати наявні ресурси, їх поєднання сприяє довгостроковій стабільності та зростанню підприємства. Схеми проведення процесу реструктуризації включають такі основні компоненти: управлінський, ресурсний, функціональний, продуктовий, організаційний складники; механізм підготовки, прийняття і реалізації рішень з безпекоорієнтованого розвитку підприємства.

Механізм підготовки, прийняття і реалізації рішень з безпеко-орієнтованого розвитку підприємства ґрунтується на комплексному підході, який має такі переваги: цілісність за рахунок здійснення реструктуризації за всіма ключовими напрямками: безпека, яка мінімізує ризики та загрози, забезпечуючи стабільність підприємства; орієнтація на інновації підвищує конкурентоспроможність та сприяє довгостроковому успіху. Методи управління безпекоорієнтованим розвитком у реальному масштабі часу передбачають інтеграцію кількох підходів і процесів, які забезпечують стабільність та безпеку діяльності підприємства: моніторинг та аналітика, процеси реагування, управління ресурсами, навчання та розвиток персоналу, комунікація та інформаційне забезпечення. Перевагами застосування фінансових

Таблиця 1 – Основні аспекти галузевої диференціації фінансових механізмів реструктуризації підприємств (власна розробка)

№	Галузь	Особливості	
		галузі	фінансових механізмів
1	Промисловість	наявність значних капітальних витрат, пов'язаних з обладнанням та інфраструктурою	мають включати довгострокове фінансування та інвестиції в модернізацію
2	Аграрна	сезонний характер доходів, ризики погодних умов	застосування спеціальних фінансових інструментів (сезонні кредити, страхування врожаю, страхування ризики, пов'язаних із погодними умовами, деривативи)
		переважна частина доданої вартості на концентрується у сфері переробки та торгівлі	застосування вертикальної інтеграції
3	Торгівля	висока оборотність капіталу	вимоги ефективного управління грошовими потоками, застосування факторингу та кредитів на поповнення оборотних коштів
		високий рівень конкуренції	забезпечення гнучкості фінансових механізмів для швидкого реагування на зміни в ринку
		значна частка збиткових підприємств	використання інструментів подолання збитковості
4	Технологічний сектор	значні інвестиції в дослідження та розроблення	мають включати венчурний капітал та грантове фінансування
		швидкі технологічні зміни	забезпечення фінансової гнучкості для адаптації до нових ринкових умов
5	Енергетика	високі інвестиційні потреби в інфраструктуру	мають включати проектне фінансування та довгострокові кредити
		регуляторні ризики	забезпечення фінансової гнучкості для адаптації до змін регуляторних умов
6	Транспорт	багатогалузева структура, наявність конкурентних і природно монопольних сегментів	має бути враховано існування перехресного фінансування, необхідність лібералізації встановлення цін і тарифів за умови забезпечення фінансової безпеки транспорту
		висока капіталомісткість	мають включати довгострокове фінансування та інвестиції в модернізацію
		залежність від інфраструктури	розробка програм модернізації транспортної інфраструктури з використанням державних та приватних інвестицій
		зношеність рухомого складу	використання лізингових схем для придбання транспортних засобів та обладнання без значних початкових витрат
7	Фінансові послуги	високий рівень операційних ризиків	потреба в ефективних інструментах управління ризиками на основі деривативів, хеджування, формування капітальних резервів
		складність регуляторного середовища	забезпечення фінансової гнучкості для адаптації до змін регуляторних умов регуляторних вимог та стандартів капіталовкладень

механізмів реструктуризації на основі безпекоорієнтованого розвитку є: забезпечення стабільної та безпечної роботи підприємства, швидка відповідь на зміни та агровози у реальному часі, ефективне використання ресурсів для досягнення стратегічних цілей, мінімізація негативних наслідків від потенційних загроз та кризових ситуацій.

Так, сучасна реструктуризація промислового підприємства полягає у його системному перетворенні, що дає змогу підприємству адаптуватися до змін зовнішнього та внутрішнього середовища, реалізувати прийнятну стратегію та досягати цілей з мінімальним використанням ресурсів, часу та з мінімальним ризиком.

2. *Аграрна сфера.* Основною метою функціонування фінансового механізму реструктуризації аграрних підприємств є підвищення ефективності діяльності аграрних підприємств через покращення їх фінансового стану, оптимізацію виробничих процесів та підвищення конкурентоспроможності, а завданнями – створення умов для зростання капіталу, забезпечення стабільного розвитку, поширення інтеграційних економічних зв'язків всередині агропромислового комплексу.

Механізм реструктуризації аграрних підприємств носить комплексний характер і враховує всі аспекти їх діяльності: фінансові (залучення додаткового капіталу,

рефінансування, реструктуризація боргів, отримання пільгових банківських кредитів), організаційні (зміна організаційної структури, оптимізація управлінських процесів, формування холдингових структур), технологічні (впровадження нових сільськогосподарських технологій, модернізація виробничих процесів у рослинництві, тваринництві, переробній промисловості). Вагоме місце у планах реструктуризації аграрних підприємств відводиться взаємодії з іншими учасниками агропромислового комплексу шляхом посилення інтеграційних процесів; співпраці з іншими аграрними підприємствами, постачальниками, переробниками для створення єдиної виробничої системи; розвитку партнерських відносин із фінансовими установами, приватними інвесторами, державними органами.

Так, організаційно-економічний механізм реструктуризації аграрних підприємств є ключовим інструментом, що дає змогу підвищити ефективність їх діяльності та забезпечити стабільний розвиток у сучасних умовах агропромислової інтеграції.

3. *Торгівля та мережа поставок.* Для торгівлі пропонуються фінансові механізми адаптаційної реструктуризації, практичний інструментарій якої передбачає реалізацію таких заходів: по-перше, фінансово-економічні шляхом впровадження фінансових моделей, планів і

стратегій, які сприяють адаптації підприємств до змін ринкового середовища; по-друге, операційні через оптимізацію бізнес-процесів, впровадження нових технологій та підходів до управління ресурсами; по-третє, соціально-економічні – застосування політик, спрямованих на підтримку працівників і покращення умов праці, що сприятиме соціальній стабільності і залученню кваліфікованих кадрів. Цільовими таргетами фінансових механізмів реструктуризації торгівельних підприємств є: по-перше, зменшення соціально-економічних диспропорцій через забезпечення рівних можливостей для всіх учасників ринку як за розміром (зокрема, малі і середні підприємства), так і за регіонами; по-друге, зростання вартості підприємств через розроблення і впровадження інвестиційних стратегій, підвищення інвестиційної привабливості підприємств, ефективне управління нематеріальними і матеріальними активами, передусім товарними запасами. Очікуваними позитивними наслідками проведення адаптаційної реструктуризації для стейкхолдерів у торгівлі є: для власників – збільшення прибутковості і вартості активів, підвищення стійкості бізнесу; для працівників – покращення умов праці, стабільність зайнятості, можливості професійного зростання; для споживачів – підвищення якості обслуговування, розширення асортименту товарів, зниження цін через ефективніше управління витратами.

Основні аспекти реструктуризації бізнес-процесів у мережі поставок орієнтовано на підвищення еластичності діяльності підприємств шляхом підвищення здатності швидко реагувати на зміни ринкових умов та потреби клієнтів, можливість змінювати постачальників і партнерів без значних витрат часу і ресурсів. Основними формами реструктуризації бізнес-процесів є: оптимізація ланцюгів поставок шляхом провадження нових технологій і зниження витрат, а також застосування автоматизованих систем для управління поставками та прогнозування попиту. Основними інструментами реструктуризації бізнес-процесів у мережі поставок є: по-перше, зміна партнерів на основі постійного аналізу ефективності та надійності постачальників і логістичних компаній, вибір партнерів на основі конкурентних переваг, якості продукції та послуг; по-друге, застосування сучасних технологій шляхом впровадження цифрових рішень для моніторингу і управління поставками в режимі реального часу, а також застосування аналітичних інструментів для прогнозування ринкових тенденцій і оптимізації запасів; зниження ризиків на основі зменшення залежності від конкретних постачальників і логістичних партнерів, а також захисту інформаційних систем від кіберзагроз і забезпечення безпеки даних. Перевагами реструктуризації бізнес-процесів є: здатність підприємства швидко адаптуватися до змін і залишатися конкурентоспроможним на ринку; оптимізація витрат на логістику та зберігання, зниження витрат на управління поставками.

4. *Транспортні підприємства.* Ефективність діяльності підприємств транспортної галузі залежить від їхньої здатності своєчасно та конструктивно реагувати на зміни, що можуть загрожувати нормальному функціонуванню. Важливим складником цього процесу є переналадження внутрішнього економічного механізму підприємства для забезпечення стабільної та ефективної діяльності навіть в умовах кризи. На вибір

фінансових механізмів реструктуризації транспортно-го комплексу впливають його особливості: багатогалузева структура, наявність конкурентних і природно монопольних сегментів, висока капіталомісткість, залежність від інфраструктури, зношеність рухомого складу тощо. Основними факторами ефективної діяльності транспортних підприємств є:

- моніторинг зовнішнього середовища шляхом постійного аналізу зовнішнього середовища для ідентифікації можливих ризиків та загроз, визначення впливу зовнішніх факторів на діяльність підприємства та розроблення відповідних заходів реагування;

- гнучкість та адаптивність забезпечується здатністю швидко приймати рішення та адаптувати бізнес-процеси до змін умов ринку, а також впровадження нових технологій та методів управління для підвищення ефективності роботи.

- забезпечення координації між підприємствами різних підгалузей транспорту та різних підрозділів підприємства для досягнення синергетичних ефектів;

- підвищення рівня обслуговування за рахунок забезпечення високого рівня якості транспортних послуг для задоволення потреб клієнтів та застосування зворотного зв'язку з ними для постійного покращення якості обслуговування;

Так, ефективна діяльність підприємств транспортної галузі значно залежить від їхньої здатності адаптуватися до змін і кризових ситуацій, а отже, забезпечити стабільну та ефективну діяльність в умовах постійних змін. Це вимагає постійного аналізу зовнішнього середовища, гнучкості, оптимізації внутрішніх процесів, підвищення якості обслуговування, фінансової стійкості, ефективного управління персоналом та стратегічного планування.

## ВИСНОВКИ

У статті фінансовий механізм реструктуризації підприємств трактується комплексним процесом, об'єктом всебічного аналізу, чіткого планування, ефективного виконання, впровадження якого дає змогу підприємствам відновити фінансову стабільність, підвищити конкурентоспроможність і забезпечити стійкий розвиток у довгостроковій перспективі.

Доведено, що загальними принципами функціонування фінансового механізму реструктуризації є: прозорість ведення бізнесу, відкритість у комунікації, взаємовигідність, справедливість для всіх сторін, досягнення консенсусу, аналіз всіх аспектів діяльності, інтеграція різних заходів, реалістичні цілі, покроковий план, оптимізація витрат, раціональне використання ресурсів, дотримання законодавства, врахування нормативних обмежень, забезпечення довгострокової стійкості, фінансова гнучкість, постійний моніторинг, звітування перед зацікавленими сторонами, інноваційність, проактивність, гнучкість та оперативна адаптація, альтернативність, оптимальність. Дотримання зазначених принципів забезпечує успішне проведення фінансової реструктуризації, підвищує довіру до підприємства і сприяє досягненню його фінансової стабільності.

Показано, що галузева диференціація фінансових механізмів реструктуризації підприємств дає змогу враховувати специфіку кожної галузі, забезпечуючи ефективне управління фінансовими ризиками та оп-

тимізацію ресурсів. Успішна реструктуризація вимагає індивідуального підходу, який враховує унікальні потреби та умови роботи кожного підприємства.

За результатами узагальнення досвіду функціонування фінансових механізмів у різних галузях національної економіки встановлено, що вони відрізняються різними аспектами реструктуризації, яка може носити такий характер: адаптаційний, структурний, структурно-адаптаційний, інтегративний, безпеко-орієнтований,

реінжиніринг бізнес-процесів.

Обґрунтовано загальні фінансові інструменти, які можуть застосовуватися в усіх галузях національної економіки: державні програми фінансування шляхом використання державних грантів, субсидій та кредитних програм для підтримки реструктуризаційних заходів, а також публічно-приватне партнерство на основі залучення приватних інвесторів для спільного фінансування інфраструктурних проєктів.

### Список використаних джерел

1. Тімченко Р.О., Крішко Д.А., Супрун О.А., Головка С.І. Передумови реструктуризації території промислових об'єктів міст. *Містобудування та територіальне планування*. 2019. Вип. 71. С. 370-379.
2. Балахонова О.В., Руммо В.В., Гутарєва Ю.В. Узагальнення практичного досвіду проведення безпекоорієнтованих перетворень на промисловому підприємстві на основі принципів реструктуризації. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент*. 2020. Вип. 46. С. 103-113.
3. Тур О.В. Розвиток переробної промисловості України як напрям реструктуризації національної економіки. *Бізнес Інформ*. 2023. № 11. С. 202-208.
4. Глущенко С.І. Сучасні механізми реструктуризації аграрних підприємств в системі інтеграційних відносин. *Український журнал прикладної економіки*. 2020. Т. 5. № 4. С. 163-169.
5. Лачкова Л.І., Лачкова В.М. Фінансово-економічний механізм адаптаційної реструктуризації торговельних підприємств України. *Науковий погляд: економіка та управління*. 2019. № 2. С. 48-56.
6. Петрик І.В., Пинда Ю.В. Особливості механізму реструктуризації вітчизняних бізнес-процесів мережі поставок підприємств в умовах євроінтеграції. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2019. Т. 30(69). № 4(2). С. 66-70.
7. Власенко Д.О. Сучасні аспекти реструктуризації транспортних підприємств. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2019. Вип. 23(1). С. 34-38.

### References

1. Timchenko R.O., Kryshko D.A., Suprun O.A., Holovko S.I. Prerequisites for restructuring the territories of industrial facilities in cities. *Urban planning and territorial planning*. 2019. Issue 71. pp. 370-379. [in Ukrainian].
2. Balakhonova O.V., Rummo V.V., Hutarieva Yu.V. Generalization of practical experience of carrying out safety-oriented transformations at an industrial enterprise based on the principles of restructuring. *Scientific Bulletin of the International Humanitarian University. Series: Economics and management*. 2020. Issue 46. pp. 103-113. [in Ukrainian].
3. Tour O.V. The development of the processing industry of Ukraine as a direction of the restructuring of the national economy. *Business Inform*. 2023. No. 11. pp. 202-208. [in Ukrainian].
4. Hlushchenko S.I. Modern mechanisms of restructuring of agrarian enterprises in the system of integration relations. *Ukrainian Journal of Applied Economics*. 2020. Vol. 5, No. 4. pp. 163-169. [in Ukrainian].
5. Lachkova L.I., Lachkova V.M. Financial and economic mechanism of adaptive restructuring of trade enterprises of Ukraine. *Scientific view: economics and management*. 2019. No. 2. pp. 48-56. [in Ukrainian].
6. Petryk I.V., Pinda Yu.V. Peculiarities of the mechanism of restructuring domestic business processes of the supply network of enterprises in the conditions of European integration. *Scholarly notes of V.I. Vernadskyi Tavri National University. Series: Economics and management*. 2019. Vol. 30(69). No. 4(2). pp. 66-70. [in Ukrainian].
7. Vlasenko D.O. Modern aspects of restructuring of transport enterprises. *Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University. Series: International economic relations and world economy*. 2019. Issue 23(1). pp. 34-38. [in Ukrainian].

### **Bohdan STREMENOVSKYI**

postgraduate student, National Aviation University  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-4951-7914>  
e-mail: k4040890sba@gmail.com

### **BRANCH DIFFERENTIATION OF FINANCIAL MECHANISMS OF ENTERPRISE RESTRUCTURING**

*In the paper, the financial mechanism of enterprise restructuring is interpreted as a complex process, the object of comprehensive analysis, clear planning, effective implementation, the implementation of which allows enterprises to restore financial stability, increase competitiveness and ensure sustainable development in the long term. It has been proven that the general principles of the functioning of the financial restructuring mechanism are: transparent business conduct, openness in communication, mutual benefit, reaching consensus, analysis of all aspects of activity, integration of various measures, realistic goals, financial flexibility, constant monitoring, reporting to stakeholders, innovativeness, proactivity, flexibility and operational adaptation, alternative, optimality, etc. Adherence to the specified principles ensures the successful implementation of financial restructuring, increases trust in the enterprise and contributes to achieving its financial stability. It is shown that the sectoral differentiation of financial mechanisms of enterprise restructuring allows taking into account the specifics of each industry, ensuring effective management of financial risks and optimization of resources. Successful restructuring requires an individual approach that takes into account the unique needs and operating conditions of each enterprise. Based on the results of summarizing the experience of the functioning of financial mechanisms in various branches of the national economy, it was established that they differ in various aspects of restructuring, which can be of the following nature: adaptive, structural, structural-adaptive, integrative, security-oriented, reengineering of business processes. General financial instruments that can be used in all branches of the national economy are substantiated - state financing programs through the use of state grants, subsidies and credit programs to support restructuring measures, as well as public-private partnerships based on the involvement of private investors for joint financing of infrastructure projects.*

**Keywords:** branch, differentiation, financial mechanisms, restructuring, enterprise